



ĢINTERMUIŽA

Prāta skaidrībai un gara līdzsvaram!

VSIA "Slimnīca "Ģintermuiža""

STARPPERIODU VADĪBAS ZIŅOJUMS

par 2025. gada 3 mēnešiem (01.01.-31.03.)

VSIA "Slimnīca "Ģintermuiža"" (turpmāk – Slimnīca vai Sabiedrība) ir Latvijas Republikas Veselības ministrijas pārraudzībā esoša valsts kapitālsabiedrība.

Saskaņā ar Latvijas Republikas Ministru kabineta 2004.gada 13.aprīļa noteikumu Nr.286 "Veselības ministrijas nolikums" 25.5.punktu Veselības ministrija ir Sabiedrības valsts kapitāla daļu turētājs. Atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 12.panta noteikumiem paredzētos kapitāla daļu turētāja pārstāvis ir Veselības ministrijas valsts sekretārs. Saskaņā ar likuma 24.¹ punktu kapitālsabiedrība atkarībā no tās finansējuma avotiem ietilpst grupā "no publiskas personas atkarīga nekomerciāla publiskas personas kapitālsabiedrība — vispārējās valdības sektorā iekļauta kapitālsabiedrība, kura primāri nodrošina nefinanšu mērķu īstenošanu un kurai valsts vai pašvaldības budžeta finansējums pēdējo triju gadu laikā pārsniedz 90 procentus no kapitālsabiedrības vidējā kopējā apgrozījuma šajā periodā".

Ar 2024.gada 18.jūnija Ministru kabineta rīkojumu Nr.497 "Par valsts līdzdalības saglabāšanu valsts sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Slimnīca "Ģintermuiža"" noteikts, ka valsts saglabā līdzdalību kapitālsabiedrībā un **vispārējais stratēģiskais mērķis ir saglabāt, uzlabot un atjaunot iedzīvotāju psihisko veselību, nodrošinot kvalitatīvu, efektīvu, uz pacientiem vērstu psihiatrijas un narkoloģijas pakalpojumu sniegšanu Zemgales un Kurzemes reģiona iedzīvotājiem, tai skaitā bērniem.**

Saskaņā ar Sabiedrības Statūtiem Sabiedrības galvenie darbības veidi ir slimnīcu darbība (NACE klasifikācijas kods 86.10); Izglītība (85); Veselības aizsardzība (86); Ārstu un zobārstu prakse (86.2); Pētījumu un eksperimentālo izstrāžu veikšana dabas zinātnēs un inženierzinātnēs (72.10); Sociālā aprūpe ar izmitināšanu (87), Sociālā aprūpe bez izmitināšanas (88) u.c.

Sabiedrības pārskata perioda valdes loceklis ir Artūrs Bērziņš.

Kapitālsabiedrība, vērojot iepriekšējo gadu pakalpojumu sniegšanas efektivitātes rādītājus un veicot sniegto pakalpojuma uzskaites dokumentu analīzi un kvalitātes kontroli, 2025.gadam ir saglabājusi iepriekšējā gadā izvirzīto mērķi - turpināt attīstīt diennakts stacionārās veselības aprūpes pakalpojumus psihiatrijā un narkoloģijā, piedāvājot pacientam individualizētu, mūsdienīgu, efektīvu un dzīves kvalitātes uzlabojošu kompleksu ārstniecības procesu, kā arī paplašināt sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumus Agrīnās intervences programmā.

Rīcības virzieni:



1. Veselības aprūpes procesu digitalizācijas risinājumu ieviešana atbilstoši 11.03.2014. MK noteikumu Nr.134 "Noteikumi par vienoto veselības nozares elektronisko informācijas sistēma" nosacījumiem, aprobējot un lietojot vienotu IT sistēma, kas apvieno medicīniskos datus stacionārajā un ambulatorajā veselības aprūpē.
2. Programmas "Narkomānu rehabilitācijas stacionārā bērniem" un "Obligātā narkoloģiskā palīdzība bērniem" attīstība, izstrādājot Pusaudžu narkoloģiskās rehabilitācijas programmas ēkas rekonstrukcijas būvprojektu.
3. Medicīniskās rehabilitācijas nodaļas mērķi 2025.gadam:
 - dienas stacionārs bērniem - mazināt pacientu rindu, palielinot saņemtā pakalpojuma pacientu skaitu no 6 uz 8;
 - agrīnās intervences pakalpojums - mazināt pacientu rindu, palielinot saņemtā pakalpojuma pacientu skaitu no 12 uz 20;
 - stacionārs -
 - palielināt pakalpojuma sniegšanu stacionārā bērniem;
 - rehabilitācijas programmas un metodiskā materiāla izstrāde pacientiem, kuriem noteikta piespiedu ārstēšana;
 - ambulatorie pakalpojumi – nodrošināt digitālo tehnoloģiju pielietojumu pacientu pierakstam, statistikai, izsekojamībai, pacientu pieraksta pārceļšanai;
 - visiem pakalpojumiem – ieviest vienotu digitālo risinājumu, vienotai pacientu plānošanas un atskaites sistēmai.

Kapitālsabiedrība turpina atjaunīgās enerģijas ražošanu saules paneļu elektrostacijā, tā samazinot nepieciešamās elektroenerģijas iepirkumu, veicinot neatkarību no energoresursu tirgus mainīgā piedāvājuma.

2024.gadā Kapitālsabiedrība uzsāk dīzeļģeneratoru iegādi un uzstādīšanu atbilstoši 2009.gada 20.janvāra MK noteikumiem "Noteikumi par obligātajām prasībām ārstniecības iestādēm un to struktūrvienībām" 102.¹ punkta prasībām. 2025.gada 20.februārī noslēgts līgums ar SIA "AMBK" par divu dīzeļģeneratoru uzstādīšanu slimnīcā "Ģintermuiža" teritorijā, kopējā līguma summa 155 806.13 euro.

2025.gada 4.februārī noslēgts līgums ar SIA "Komunālprojekts Jelgava" par Būvniecības ieceres dokumentācijas "Pusaudžu narkoloģiskās rehabilitācijas programmas ēkā" izstrādi.

2025.gada 1.ceturksnī uzsākti pasākumi Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 4.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Nodrošināt vienlīdzīgu piekļuvi veselības aprūpei un stiprināt veselības sistēmu, tostarp primārās veselības aprūpes noturību" 4.1.1.1. pasākuma "Ārstniecības iestāžu infrastruktūras attīstība" projekta "Psihiskās veselības iestāžu infrastruktūras attīstība" (projekta Nr.4.1.1.1/3./24/I/001) ietvaros:

- Gerontopsihiatrijas pacientu medicīniskās rehabilitācijas telpu izveide- esošās piebūvētās stikla terases rekonstrukcija - 26.02.2025. rīkojums Nr.1-12.1/34 «Par iepirkuma komisijas izveidi iepirkuma procedūrai «Gerontopsihiatrijas pacientu medicīniskās rehabilitācijas telpu izveide», iepirkuma ID Nr. SĢ 2025/3 (atklāts konkurss). Darījuma slēgšana apstiprināta 23.04.2025. sabiedrības valdes sēdē (protokols Nr.1-16.1/3), uzvarētājs SIA «Premium Properties». Līguma summa ar PVN 356 292.27 euro, līguma darbības termiņš – 6 mēneši.



Pārskata perioda Sabiedrības darbības apraksts

Pārskata periodā sabiedrība sniedz sekojošus pakalpojumus:

1. Stacionārie veselības aprūpes pakalpojumi:
 - a. Psihiatriskā palīdzība pieaugušajiem un bērniem, tai skaitā psihiatriskā medicīniskā rehabilitācija
 - b. Narkoloģija
 - c. Obligātā narkoloģiskā palīdzība bērniem pēc bāriņtiesas lēmuma
 - d. Narkomānu rehabilitācija stacionārā pieaugušajiem un bērniem
 - e. Minesotas programma stacionārā
2. Sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumi:
 - a. Neiroelektrofizioloģiskie funkcionālie izmeklējumi
 - b. Psihiatrijas slimnieku ārstēšana psihiatriskā profila dienas stacionārā pieaugušajiem un bērniem
 - c. Metadona aizvietojošās terapijas kabineta pakalpojumi
 - d. Psihologa (Metadona aizvietojošās programmas ietvaros) pakalpojumi
 - e. Speciālistu pakalpojumi psihiatrijā un narkoloģijā
 - f. Tiesu psihiatriskā un psiholoģiskā ekspertīze
 - g. Autiska spektra traucējumu psiholoģiskās diagnostikas pakalpojums (ADOS tests) bērniem līdz 18 gadu vecumam
 - h. Agrīnās intervences pakalpojums bērniem līdz 6 gadu vecumam
3. Rezidentu apmācība psihiatrijā un narkoloģijā
4. Sociālā aprūpe un sociālā rehabilitācija:
 - a. Ilgstošā sociālā aprūpe un sociālā rehabilitācija personām ar smagiem garīga rakstura traucējumiem
 - b. Sociālās rehabilitācijas pakalpojumi no psihoaktīvām vielām atkarīgiem pieaugušām personām

No 2025. gada 1.janvāra ir pieejamas šādas nodaļas (kopā 269 gultu vietas):

1. 1.akūtā psihiatrijas nodaļā – 60 vietas
2. 2.akūtās psihiatrijas nodaļā – 30 vietas
3. 3.akūtā psihiatrijas nodaļa – 30 vietas
4. Neurožu nodaļa – 24 vietas
5. Hroniskās psihiatrijas nodaļā – 36 vietas
6. Narkoloģiskā profila pacientiem:
 - a. narkoloģija – 19 vietas;
 - b. obligātā narkoloģiskā palīdzība bērniem pēc bāriņtiesas lēmuma – 1 vieta;
 - c. Minesotas programma stacionārā – 10 vietas;
 - d. narkomānu rehabilitācija pieaugušajiem – 5 vietas;
 - e. narkomānu rehabilitācija stacionārā bērniem – 5 vietas;
7. Gerontopsihiatrijas nodaļā – 24 vietas;
8. Bērnu psihiatrijas nodaļā – 20 vietas
9. Uzņemšanas nodaļā ar 5 observācijas gultas vietām.



Dienas stacionārs nodrošina 11 vietas pieaugušajiem un 6 vietas bērniem psihiatrijā.

Sabiedrības finanšu darbības rezultāti

Pārskata perioda neto apgrozījums ir 3.3 miljoni euro, kas, salīdzinot ar 2024.gada pārskata periodu, ir palielinājies par 17 745 euro, bet par 111 626 euro mazāk kā 2025.gadā plānots.

Veselības aprūpes pakalpojumu ieņēmumi ir 80% no kopējiem Sabiedrības ieņēmumiem, bet kopējie no valsts budžeta ieņēmumi sasniedz 97.5%.

Ieņēmumi, euro

Pakalpojumu veidi	2024.g. fakts	2025.g. plāns	2025.g. fakts	Novirze pret 2024.g.	Novirze pret plānu
Stacionārie veselības aprūpes pakalpojumi	2 405 746	2 468 320	2 384 212	-21 534	-84 108
Ambulatorie veselības aprūpes pakalpojumi	268 546	286 194	260 838	-7 708	-25 356
Sociālā aprūpe un sociālā rehabilitācija	431 167	462 137	456 392	+25 225	-5 745
Rezidentu apmācība	94 252	125 005	128 628	+34 376	+3 623
Uzņēmuma nopelnītie līdzekļi	76 642	76 650	74 491	-2 151	-2 159

Ieņēmumu pieaugumu 2025.gadā, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, nodrošina sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumi:

1. Klientu dienas cenas pieaugums no 2025.gada 1.janvāra ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas programmā par 2.26 euro (no 41.79 uz 44.05 euro).
2. Programmas "Sociālā rehabilitācija no psihoaktīvām vielām atkarīgām pilngadīgām personām" īstenošanai noslēgtā līguma finansējuma izmaiņas no 2025.gada janvāra. (2025.gada līguma summa 261 934.68 euro, 2024.gadā 233 505.89 euro)

Sabiedrības pārskata perioda kopējie izdevumi ir vairāk kā 3.3 miljoni euro, salīdzinot ar 2024.gadu tas ir par 143 110 euro vairāk, bet pret budžeta plānu- par 148 067 euro mazāk.

Izdevumi, euro

Galvenie izdevumu veidi	2024.g. fakts	2025.g. plāns	2025.g. fakts	Novirze pret 2024.g.	Novirze pret plānu
Atalgojums	2 082 687	2 282 495	2 184 137	+101 450	-98 358
Darba devēja valsts sociālās apdrošināšanas	542 737	567 170	572 083	+29 346	+4 913



obligātās iemaksas, slimības nauda u.c.					
Pakalpojumi	253 921	284 765	236 444	-17 477	-48 321
Medikamenti, medicīnas preces, dezinfekcijas līdzekļi	67 953	74 075	71 867	+3 914	-2 208
Pārtikas produkti	84 687	106 634	105 258	+20 571	-1 376
Preču un materiālu iegāde	46 600	54 805	46 731	+131	-8 074
Ilgtermiņa ieguldījumu nolietojums	73 516	73 550	73 717	+201	+167

Pārskata periodā, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, vislielākais izdevumu pieaugums ir izdevumu pozīcijā atalgojums, kas saistīts ar:

- MK noteikumi Nr.656 "Noteikumi par minimālās mēneša darba algas apmēru normālā darba laika ietvaros un minimālās stundas tarifa likmes aprēķināšanu"(24.11.2015.) – izmaiņas no 2025.gada janvāra minimālās mēneša darba algas apmērā, palielinot darbiniekiem mēneš algu no 700 euro uz 740 euro.
 - MK noteikumi Nr. 851 " Noteikumi par zemāko mēneš algu un speciālo piemaksu veselības aprūpes jomā nodarbinātajiem" (18.12.2018.) - izmaiņas ārstniecības personu amatu kvalifikācijas kategorijā no reģistrētu ārstniecības personu amata uz sertificētu ārstniecības personas amatu, pieaug zemākā mēnešalgas likme, kā arī speciālā piemaksa ārstniecības personai par darbu, kas saistīts ar īpašu risku. Kapitālsabiedrībā ik gadu daļa sanitāru iegūst profesiju Māsu palīgs, kļūstot par 6.kategorijas ārstniecības personu ;
 - Rezidentu darba samaksas nosacījumus: MK noteikumi Nr. 685 "Rezidentu uzņemšanas, sadales un rezidentūras finansēšanas kārtība"(30.08.2011.) - izmaiņas atbilstoši 19.4. un 19.4.¹.punktam, ja mainās rezidentūras gads no otrā uz trešo un pieaug rezidentam noteiktā atlīdzība.
 - Pārskata gadā pieaudzis slodžu skaits, salīdzinot ar 2024.gada 1.ceturksni: ārsti +1; rezidenti +2; funkcionālie speciālisti +2.2; māsu palīgi +5.75 (tai skaitā sanitāri, kuri ieguvuši profesiju Māsu palīgs) +6.3 pārējie darbinieki.
1. Salīdzinot personāla izmaksas 2025.gada pārskata periodā ar 2024.gada pārskata periodu, izdevumi pieauguši par 4.98%, bet, salīdzinot ar plānoto- 3.3% samazinājums. Likuma "Par valsts budžetu 2025.gadam un budžeta ietvaru 2025.,2026.un 2027.gadam" 82.pantā noteikto ierobežojumu par kopējo personāla izmaksu palielinājumu 2.6 procentu robežās, salīdzinot ar 2024.gada faktiskajām personāla izmaksām, nosacījuma izpilde plānota gada periodā, nevis katram ceturksnim atsevišķi.

Salīdzinot ar 2024.gadu, izmaksas pieaugušas izmaksu pozīcijā "Pārtikas produkti" - ar 2024.gada 31.maija valdes lēmumu, protokols Nr.5, apstiprināta ar 01.07.2024. kapitālsabiedrībā nodarbināto nodrošināšana ar bezmaksas pusdienām. Kopējās pārtikas produktu izmaksas 3 mēnešu periodā ir 21 624 euro.

Sabiedrības pārskata perioda saimnieciskās darbības rezultāts ir zaudējumi 16 535 euro apmērā, salīdzinoši 2024.gadā peļņa 108 830 euro; 2023.gadā - zaudējumi 229 893 euro apmērā, 2022.gadā -peļņa 260 493 euro; 2021.gadā peļņa ir 168 261 euro, bet, salīdzinot ar 2025.gada



plānu, kas paredz zaudējumus 52 976 euro apmērā, vērojama pozitīva tendence – zaudējumu ierobežošana. Ja NVD par pārskata periodā sniegtajiem veselības aprūpes pakalpojumiem apmaksātu pilnā apmērā, neierobežojot arī neatliekamo palīdzību, tad kapitālsabiedrības saimnieciskās darbības rezultāts būtu peļņa 216 219 euro apmērā (virs kvotas stacionārie pakalpojumi 228 528 euro un SAVA pakalpojumi 4225 euro)

Salīdzinot 2025.gadu ar iepriekšējo gadu, var secināt, ka bruto peļņas rādītājs ir samazinājies par 84 855 euro, t.i. 184 311 euro (2024.gadā 269 166 euro; 2023.gadā -69 638 euro; 2022.gadā 397 718 euro, 2021.gadā 187 215 euro). Iemesls ir izmaksu pieaugums un neto apgrozījuma samērā neliels pieaugums.

Sabiedrības naudas plūsmā naudas līdzekļu atlikums pārskata perioda beigās samazinājies par 375 245 euro, salīdzinot ar 2025.gada sākumu, bet pret plānu novirze par 23 885 euro (plānots 1 695 592 euro).

Salīdzinot ar 2024.gada pārskata periodu nedaudz samazinājušies debitoru parādi (-9356 euro), ko pamatā veido 2024.gada norēķini ar NVD par sniegtajiem veselības aprūpes pakalpojumiem un aprēķinātie kompensācijas maksājumi.

Plānotais kopējais likviditātes rādītājs pārskata periodā ir 1.73 (faktiski 2024.gadā 1.72 2023.gadā -1.69, 2022.gadā -1.66; 2021.gadā -1.44), pārskata periodā faktiski -1.73. Likviditāti ietekmē apgrozāmo līdzekļu neliels pieaugums.

Ieguldījumi Sabiedrības infrastruktūrā

Kopā Sabiedrība pārskata periodā ir veikusi ilgtermiņa ieguldījumus 25 954 euro (2024.gada salīdzināmā periodā 36 914 euro; 2023.gada salīdzināmā periodā 14 029 euro; 2022.gada salīdzināmā periodā 48 692 euro) apmērā (saskaņā ar naudas plūsmu). Ieguldījums nekustamā īpašumā ir saistīts ar maksājumu par objekta "Pusaudžu narkoloģiskās rehabilitācijas programmas ēkas" Būvniecības ieceres dokumentācijas izstrādi 30% (3611.85 euro) un par objekta "Psihiatriskās medicīniskās rehabilitācijas mākslas terapijas studijas" Būvniecības ieceres dokumentācijas izstrādi 20% (2129.60 euro).

Ieguldījumi, euro

Ieguldījumu pozīcija	2024.g. fakts	2025.g. plāns	2025.g. fakts	Novirze pret 2024.g.	Novirze pret plānu
Nemateriālie ieguldījumi (licences)	0	0	0	0	0
Nekustamais īpašums	9466	10 648	5741	-3725	-4907
Tehnoloģiskās iekārtas	0	0	0	0	0
Pārējie pamatlīdzekļi	16 659	9600	11 704	-4955	+2104
Datortehnika	10 789	9800	8512	-2277	-1288



Veselības aprūpes pakalpojumu īstenošana

Slimnīca saskaņā ar noslēgto līgumu ar Nacionālo veselības dienestu saņem fiksēto maksājumu par uzņemšanas nodaļas darbību un piemaksu par observācijas gultu uzturēšanu. Pārskata periodā 944 (2024.gadā 995; 2023.gadā 906; 2022.gadā 872; 2021.gadā 770) pacienti vērsušies uzņemšanas nodaļā pēc medicīniskās palīdzības, no tiem 88 (2024.gadā 87; 2023.gadā 42; 2022.gadā 45; 2021.gadā 5) sniegta neatliekamā medicīniskā palīdzība un tie novirzīti turpmākai ambulatorai ārstēšanai. 118 (2024.gadā 83; 2023.gadā 43; 2022.gadā 16; 2021. gadā 7) pacientiem nodrošināts observācijas pakalpojums, no tiem 54 pēc observācijas stacionēti diennakts stacionārā.

Diennakts stacionāra līguma izpilde

NVD līguma stacionārās veselības aprūpes programmas	Faktiski apmaksāto + neapmaksāto pacientu skaits 2024.gadā	Plānotais pacientu skaits līgumā 2025.gadā (10.03.2025. redakcija)	Faktiski apmaksāto + neapmaksāto pacientu skaits 2025.gadā	Novirze pret 2024.gadu (kopējā)
Psihiatriskā palīdzība, tai skaitā pēc tiesas lēmuma	499/+37	500	500/+44	+8
Psihiatriskā palīdzība bērniem	106/+22	96	84	-44
Narkoloģija	136	127	126	-10
Narkomānu rehabilitācija stacionārā (pieaugušajiem)	4/+2	4	3/+6	+3
Narkomānu rehabilitācija stacionārā bērniem	10/+3	10	10	-3
Obligātā narkoloģiskā palīdzība bērniem pēc bāriņtiesas lēmuma	1/+2	1	0/+1	-2
Mīnesotas programma stacionārā	32/+1	32	32/+3	+2
Kopā	788/+67	770	755/+54	-46

Pārskata periodā slimnīcā, salīdzinot ar 2024.gadu, ārstēto pacientu skaits psihiatrijā (pieaugušie) ir nedaudz pieaudzis, tomēr, atšķirīgi no citiem gadiem, samazinājies stacionārā ārstēto pacientu skaits bērnu psihiatrijā. Tas varētu būt savstarpēji saistīts ar SAVA pakalpojumu piedāvājuma palielināšanos - dienas stacionārs bērniem un Agrīnās intervences programma.

Pārskata periodā beigās nav apmaksāts 212364.45 euro (2024.gada 3 mēnešos 209 068.7 euro; 2023.gada 3 mēnešos 207 745.62 euro) par veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu un 16 164 euro (2024.gadā 13 679 euro; 2023.gadā 15 583 euro) pacientu iemaksa kompensācija par atbrīvotajām pacientu kategorijām:



- 44 pacientu ārstēšana programmā “Psihiatriskā palīdzība, tai skaitā pēc tiesas lēmuma pieaugušajiem” (pakalpojuma summa 139 293 euro + 12 964 euro PIK);
- 1 pacienti programmā “Obligātā narkoloģiskā palīdzība bērniem pēc bāriņtiesas lēmuma (2966.1 euro +280 euro);
- 6 pacientu ārstēšana programmā “Narkomānu rehabilitācija stacionārā pieaugušajiem”(62 512.862 euro +2190 euro);
- 3 pacienta ārstēšana Minesotas programmā (7592.49 euro +730 euro)

Pārskata periodā Slimnīcai par sekundāro ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu līgumā ar Nacionālo veselības dienestu noteikta tāmes finansējums par psihiatrijas (2.5 slodzes psihiatrs, 0.75 slodzes bērnu psihiatrs), psihologa/ psihoterapeita (0.25 slodze), psihiatrijas māsas (4 slodzes) un funkcionālo speciālistu (1 slodze) kabinetiem. Metadona aizvietojošās terapijas kabinetam apmaksātas 1.75 māsas slodzes un 1 psihologa slodze.

SAVA kvotēto pakalpojumu apjoms

Pakalpojuma veids	Faktiski ārstēto/apmeklējumu pacientu skaits 2024.gadā	Plānotais pacientu/apmeklējumu skaits līgumā 2025.gadā	Faktiski ārstēto pacientu/apmeklējumu skaits 2025.gadā	Novirze pret 2024.gadu
Neiroelektrofizioloģiskie funkcionālie izmeklējumi	162	145	195	+33
Psihiatrisko slimnieku ārstēšana psihiatriskā profila dienas stacionārā	764	692	844	+80
Narkologa pakalpojumi	1349	1285	605	-744
Psihiatra pakalpojumi	2616	*tāmes finansējums	2468	-148
Tiesu psihiatriskā un psiholoģiskā ekspertīze	26	24	16	-10
Metadona aizvietojoša terapija	4771	4679	5207	+436

Pārskata periodā pacientu plūsma palielinās uz neiroelektrofizioloģiskiem funkcionāliem izmeklējumiem (EEG), kopējais neapmaksātais pakalpojuma apjoms 3681 euro (50 EEG), kā arī pacientu skaits Metadona aizvietojošās terapijas programmā – kopējais neapmaksātais pakalpojuma apjoms 544.87 euro (529 devas).

Sniegto nekvotēto veselības aprūpes pakalpojumu apjoms pārskata periodā:

- Agrīnā interence – 308.apmeklējumi, 22 278.26 euro
- ADOS testi – 39 testi, 11 044.80 euro

**Nefinanšu mērķu rezultatīvie rādītāji**

Rādītājs	2024.gada 1.cet.fakts	2025.gada plāns	2025.gada 1.cet.fakts
Kopējais stacionāro gultu skaits (perioda beigās)	269	269	269
Praktizējošo ārstu (bez zobārstiem un rezidentiem) un praktizējošo māsu skaita attiecība	36/107	38/110	35/108
Iestādē strādājošo ārstniecības personu vecuma grupā 25-40 gadiem īpatsvars no kopējā iestādē strādājošo ārstniecības personu skaita, %	27	27	25
Vidējais ārstēšanās ilgums, dienas	23	23	23
Gultu noslodze, %	76	75	75
Pacientu ar šizofrēniju, šizotipiskiem traucējumiem vai murgiem neatliekama atkārtota stacionēšana 30 dienu laikā tajā pašā stacionārajā ārstniecības iestādē, %	10/7.8%	110/17.6% (gada rādītājs)	7/7%
Uz mājām izrakstīto pacientu, kuri atkārtoti hospitalizēti tajā pašā vai nākamajā dienā (neieskaitot pacientus, kuriem nākamā hospitalizācija ir aprūpe vai rehabilitācija), skaits un īpatsvars, %	5/0.59%	21/0.66% (gada rādītājs)	6/0.77%
Letalitāte stacionārā, %	0.25	0.28	0.13

Medicīniskā rehabilitācija

Pārskata periodā psihiatrisko medicīniskās rehabilitācijas plāns izstrādāts un NVD apmaksāta 235 pacientu rehabilitācija, tas ir 40% no visiem diennakts stacionārā ārstētajiem pacientiem psihiatrijā, salīdzinoši 2024.gadā 39%. Rehabilitācijas kursa plāna mērķi sasnieguši 155 pacienti, 37 pacientiem rehabilitācijas kursa mērķis sasniegts daļēji, 1 pacientiem rehabilitācijas kursa mērķis nav sasniegts un 22 pacienti rehabilitāciju pārtraukuši. No visiem rehabilitācijas pakalpojumu saņēmušiem 55 pacienti ir bērni, tas ir 65 % no visiem stacionētajiem bērniem pārskata periodā.

Par rehabilitāciju psihiatriskā profila pacientiem periodā no 01.2025. līdz 02.2025. saņemts NVD finansējums 53 074.31 euro (2024.gadā 60 890.20 euro; 2023.gadā 49 891.92 euro; 2022.gadā 44 549.94 euro). Par pārskata periodā ietilpstošo 03.2025. NVD aprēķinu un samaksu veic tikai pie norēķina par sniegtajiem veselības aprūpes pakalpojumiem 04.2025. (27 436.25 euro)

Medicīniskās rehabilitācijas nodaļas multidisciplinārā komanda nodrošina plašu pakalpojumu klāstu dažādām pacientu grupām:

- Stacionārā rehabilitācija: bērniem un pieaugušajiem.
- Rehabilitācija dienas stacionārā: bērniem un pieaugušajiem.
- Ambulatorā rehabilitācija: valsts apmaksātā un maksas pakalpojumi.



Multiprofesionālā rehabilitācijas komanda pakalpojumus sniedz individuāli un arī organizē dažāda veida grupu nodarbības:

- Psihologu atbalsta grupas: pacientu emocionālajam atbalstam un psiholoģiskās labklājības veicināšanai. Nodarbības tiek nodrošinātas neirožu nodaļai, 1. akūtās psihiatrijas nodaļai, 4. akūtās psihiatrijas nodaļai.
- Fizioterapijas grupas: ietverot nūjošanas nodarbības, relaksācijas tehnikas, fiziskās aktivitātes grupās. Nodarbības tiek nodrošinātas neirožu nodaļai, subakūtās psihiatrijas nodaļai, 1. akūtās psihiatrijas nodaļai, 4. akūtās psihiatrijas nodaļai.
- Fiziskās aktivitātes pie sporta un fizisko aktivitāšu pulciņu audzinātāja: pacientiem tika izstrādāts nodarbību plāns, pielāgojot fiziskās aktivitātes no vidējas līdz augstas intensitātes slodzei un nodrošinot nodarbības atbilstoši katra pacienta vajadzībām un iespējām. Nodarbības tiek nodrošinātas 1., 2., 3., 4. akūtās psihiatrijas nodaļām, neirožu nodaļai un subakūtās psihiatrijas nodaļai.

Šobrīd visi medicīniskās rehabilitācijas nodaļas speciālisti pacientu medicīniskās rehabilitācijas plānošanas procesā izmanto IS Ārsta biroju.

Pārskata periodā notikušas būtiskas izmaiņas multidisciplinārās komandas speciālistu darba slodzēs, īpaši attiecībā uz bērnu praksi dienas stacionārā, lai optimizētu pakalpojumu sniegšanu un mazinātu rindas garumu.

- Mūzikas terapijam dienas stacionāra slodze tika palielināta no 0,15 uz 0,4, vienlaikus samazinot slodzi Agrīnās intervences pakalpojuma sniegšanā līdz 0,25.
- Fizioterapeitam dienas stacionāra slodze tika palielināta no 0,1 uz 0,3.
- Audiologopēdam stacionārā darbam paredzētā slodze tika pārvirzīta uz darbu dienas stacionāru bērniem
- Ergoterapeitam tika veiktas izmaiņas esošajā slodzē, sadalot to starp dienas stacionāru bērniem un diennakts stacionāru, tādējādi dienas stacionārā bērniem ieviešot jaunu 0,2 slodzi un diennaksts stacionārā saglabājot 0,8 slodzi.
- Smilšu terapijas speciālistam, joprojām aktuāla ir 0,4 slodzes vakance, lai nodrošinātu nepieciešamo minimālo nodarbību skaitu.

Saskaņā ar Valsts apmaksājamo manipulāciju un to apmaksas nosacījumu sarakstu, kas nosaka multiprofesionāla rehabilitācijas bāzes pakalpojuma ilgumu dienas un diennakts stacionārā no 2 līdz 3 stundām ar vismaz 3 speciālistu iesaisti, ir veikti pielāgojumi pakalpojumu sniegšanas ilgumā bērnu praksē. Ņemot vērā pacientu funkcionālos traucējumus un pāreju uz digitālo uzskaites sistēmu, kas ļaus automātiski ģenerēt informāciju par sniegtajiem pakalpojumiem, ar aprīli dienas stacionārā un stacionārā bērniem vienas manipulācijas (nodarbības) ilgums ir noteikts līdz 45 minūtēm. Tādējādi vienam pacientam nodrošinot vismaz 3 manipulācijas, kopējais pakalpojuma sniegšanas laiks būs vismaz 120 minūtes. Šīs izmaiņas arī palīdzēs samazināt dienas stacionāra bērnu pakalpojumu saņemšanas rindas garumu.

Pārskata periodā darba attiecības ir izbeiguši 3 darbinieki: deju un kustību terapeits, vizuāli plastiskās mākslas terapeits (abi personisku iemeslu dēļ) un psihologs (sertifikāta trūkuma dēļ pārvirzīts citu pakalpojumu sniegšanā).



Darbu ir uzsākuši **3** jauni darbinieki: audiologopēds, deju un kustību terapeits (aizvietojojt iepriekšējos darbiniekus) un uzvedības analītiķis (jauna slodze).

Sertifikātu ir ieguvuši **2** klīniskie un veselības psihologi.

Jaunas slodzes un izmaiņas esošajās

- Agrinās intervences pakalpojumā ir ieviesta jauna koordinatora slodze (0,25).
- Vienam klīniskajam un veselības psihologam ir palielināta darba slodze dienas stacionārā pieaugušajiem (par 0,25) un ambulatorajos valsts apmaksātajos pakalpojumos (par 0,25), vienlaikus samazinot slodzi ambulatorajos pakalpojumos Metadona kabinetā.
- Drāmas terapeitam ir palielināta slodze diennakts stacionārā bērniem un samazināta dienas stacionārā bērniem, kopējai slodzei diennakts stacionārā bērniem sasniedzot 0,4.

Ir izveidota darba grupa, kuras sastāvā ir Medicīniskās rehabilitācijas nodaļas vadītāja, fizioterapeits, un ergoterapeiti (Ināra Lomonovska, Līga Gulbe, Linda Feldmane un Poļina Stoļerova), ar mērķi līdz 2025. gada beigām izstrādāt metodisko materiālu darbam ar personām, kurām noteikta piespiedu ārstēšana slimnīcā "Ģintermuiža".

Personāls

Sabiedrībā pārskata periodā vidēji nodarbināti 535, kas ir par 17 darbiniekiem vairāk kā 2024.gada salīdzināmajā periodā. Lai iespējami korekti aprēķinātu vidējo darba samaksu, vidējā nodarbināto skaita aprēķinā neiekļauj darbiniekus, kuri visu pārskata mēnesi nav nodarbināti sakarā ar ilgstošo darba nespēju. Šajā pārskata periodā vērojama liela darbinieku saslimstība, īpaši māsu un māsu palīgu kategorijā. Atbilstoši noslēgtajiem darba līgumiem sabiedrībā darba attiecības ir 558 darbiniekiem, no tiem 10 darbinieki ir bērna kopšanas atvaļinājumā.

Sabiedrībā finansētas vidēji 56.37 ārstu, tai skaitā 20.62 (2024.gadā 20.97; 2023.gadā 16.98) funkcionālo speciālistu slodzes; 93 māsu slodzes; 100 māsu palīgu slodzes; 17.4 administratīvā personāla slodzes; 213 pārējo darbinieku slodzes. Salīdzinot ar 2024. gadu - vairāk par 12.8 slodzēm, bet attiecīgi pret plānoto – mazāk par 16 slodzēm. Slodžu skaits periodā, kuras izmantotas vidējās darba samaksas plāna aprēķinā ir 486.

Darbinieku mainība pārskata periodā ir 3%, kas ir par 1% mazāk kā plānots, 2024. gada pārskata periodā-4%.

Pārskata periodā Sabiedrība nodrošināja vidējo darba samaksu 1517 euro (2024.gada pārskata periodā 1486 euro) apmērā. Novirze no plānotā (1548 euro) ir nenozīmīga - 31 euro mazāk, bet budžeta plānā paredzot slodzes atbilstoši amatu sarakstam – novirze 62 euro.

Sabiedrībai summētā darba laikā nodarbinātajiem izlīdzinātais uzskaites pārskata periods ir 4 mēneši, līdz ar to 1.ceturksnī virsstundas ir aprēķinātas minimāli. Darbiniekiem, kuriem nav saistošs izlīdzinātais pārskata periods, apmaksātas 396 (2024.gadā 296) virsstundas.



Izdevumi atalgojumam pārskata periodā ir mazāk kā plānots- kopumā neizpilde ir 159 572 euro. Joprojām būtiska nozīme ir darbinieku darba nespējai – pārskata periodā kopā 17 931.6 h B lapas (2023.gadā 10 526.6 h; 2022.gadā – 27 846.8h; 2021.gadā – 30 401 h; 2020.gadā -12492.5 h).

Vidējā darba samaksa, euro uz slodzi

Darbinieku kategorija	2024.gada fakts	2025.gada plāns	2025.gada fakts	MK not.Nr. 555, tarifā	Novirze pret 2024.g
Ārsti, tai skaitā funkcionālie speciālisti	2897	3113	3112	2304	+215
Ārstniecības un pacientu aprūpes personāls	1832	1834	1828	1385	-4
Ārstniecības un pacientu aprūpes atbalsta personāls	1188	1174	1125	925	-63
Administrācija	2601	2718	2626	x	+25
Pārējie darbinieki	1024	1061	1051	x	+27

Salīdzinot ar normatīvajos dokumentos noteikto par darba samaksas apmēru gultu dienas tarifā (MK not.Nr.555) – Sabiedrība nodrošinājusi izmaksu ārstu kategorijā +808 euro; māsu +443 euro; māsu palīgu +200 euro vairāk. Salīdzinot ar normatīvo dokumentu par ārstniecības personu zemāko mēnešalgu (MK not.Nr.851) – ārstiem +746 euro (mēnešalga 2559 euro, Mk not.1813 euro); māsas +159 euro (1348 euro un 1189 euro), māsu palīgi +57 euro(920 euro un 863 euro).

Māsu darba samaksa sasniedz 59 % no ārsta darba apmaksas un māsu palīgiem tiek nodrošināta darba samaksa 36% no ārstu darba samaksas.



Izglītība un zinātniskā darbība

Pārskata periodā Sabiedrībā rezidentūru īsteno 13 rezidenti studiju programmās - “Psihiatrija”-10, “Bērnu psihiatrija”-3. Līgumi par rezidentu apmācību valsts budžeta finansētās rezidentūras vietās Sabiedrībai noslēgti ar Rīgas Stradiņa universitāti. Tai skaitā viens rezidents izmanto akadēmisko atvaļinājumu un viens mācās līdz 28.02.2025.

Jauno ārstu profesionālo spēju attīstīšanai, Sabiedrība rezidentiem dod iespēju papildināt zināšanas un prasmes darbā ar pacientu, pacienta tuviniekiem, un piedalīties pacientu tuvinieku izglītošanā par slimību, tās ārstēšanu, par slimības risku un citiem kaitīgiem faktoriem (psihoeducācija). Jaunie ārsti aktīvi piedalās zinātnisku materiālu sagatavošanā un lekciju īstenošanā dažādu projektu ietvaros – pašvaldību speciālistiem, Jelgavas pilsētas iedzīvotājiem un skolēniem, kā arī slimnīcas “Ģintermuižas” ārstu konferencēs.

Sadarbībā ar RSU Veselības un sporta zinātņu fakultāti, studiju programmā “Māsinības” slimnīca nodrošina klīnisko praksi (17.03.2025. – 30.05.2025.) 7 studentēm, kā arī 3. studentēm no Latvijas Universitātes Medicīnas un dzīvības zinātņu fakultātes profesionālās studiju programmas “Māsinības” (28.04.2025. – 01.06.2025.)

Kvalifikācijas praksi no 10.03.2024. līdz 15.06.2024. VSIA “Slimnīca “Ģintermuiža”” iziet Latvijas Universitātes aģentūra “Latvijas Universitātes Rīgas 1. medicīnas koledža” 4 praktiķanti: arodizglītības programmā Māsinības ar iegūstamo kvalifikāciju Māsas palīgs, kā arī 1 praktiķants arodizglītības programmā “Aprūpētājs”.

Praksi turpina (līdz 31.05.2025.) viena RSU studente, kura veic supervīzijas medicīnas darbiniekiem – 2 individuālās supervīzijas (katrai pa 8 sesijām), viena komandas supervīzija (vienas nodaļas personāls 8 sesijas), grupas supervīzija (māsas dažādām struktūrvienībām 8 sesijas).

11.02.2025. ir apstiprināta “Kārtība, kādā tiek realizēts mentoringa process VSIA “Slimnīca “Ģintermuiža””, kuras mērķis ir veicināt darbinieku sekmīgu integrāciju slimnīcā, iedrošināt, atbalstīt darbinieku profesionālā izaugsmē, nodrošinot tādus darba apstākļus, kuros darbinieks ar pirmo darba dienu jūtas gaidīts un saņem visu nepieciešamo atbalstu, lai maksimāli veiksmīgāk varētu iekļauties darba kolektīvā un uzsākt pilnvērtīgu darbu slimnīcā.

Pirmajā ceturksnī ir uzsākti 2 mentoringa procesi, no kuriem viens sekmīgi pabeigts 30.04.2025. I ceturksnī veiktas 3 gadījuma analīzes: divas saistītas ar darbinieku ētikas un komunikācijas jautājumiem; trešā ar aprūpes darbību efektīvu plānošanu, lai samazinātu noslodzi aprūpes personālam.

Š.g. aprīļa mēnesī VSIA “Slimnīca “Ģintermuiža”” sadarbībā ar VSIA Nacionālās psihiskās veselības centru iesaistījās Metodiskās vadības institūcijas rīkotajā darba grupā ar uzdevumu: “Māsas darbā psihiatrijā un atkarību psihiatrijā (narkoloģijā) izmantojamo veidlapu atjaunināšana un digitalizēšana; vienota aizpildīšanas algoritma izveide māsām.”

Pēc Veselības inspekcijas aicinājuma, darbiniekiem bija iespēja piedalīties **ārstniecības iestādēs nodarbināto ārstu un māsu aptaujā, lai novērtētu ārstu un māsu garīgo veselību un labbūtību.**



ĢINTERMUIŽA

Prāta skaidrībai un gara līdzsvaram!

Aptaujas izstrādātājs - PVO Eiropas Reģionālais birojs, ko finansē Eiropas Komisija saskaņā ar projektu "Pievērsties psihoemocionālās veselības problēmām ES valstīs, Islandē un Norvēģijā".

Aptaujas mērķis - novērtēt ārstu un māsu garīgo veselību un labbūtību 27 Eiropas Savienības valstīs, Islandē un Norvēģijā.

Aptaujā tiek novērtēts:

- a) psihoemocionālās veselības stāvoklis, tostarp trauksmes un depresijas simptomi, vispārējā labklājība;
- b) sociāldemogrāfiskie un darba vidē saistītie faktori, tostarp darba vides stresori un aizsargājošie faktori.

Kapitālsabiedrībā ESF projekta ietvaros, darbības programmas "Izaugsme un nodarbinātība" 9.2.5. specifiskā atbalsta mērķa "Uzlabot pieejamību ārstniecības un ārstniecības atbalsta personām, kas sniedz pakalpojumus prioritārajās veselības jomās iedzīvotājiem, kas dzīvo ārpus Rīgas" īstenošanā, atbalstu ir saņēmušas 76 ārstniecības personas, tai skaitā 5 ārsti, 1 funkcionālais speciālists, 20 māsas un 51 māsu palīgi. Piecas personas, sakarā ar darba vietas teritoriālo maiņu, ir atļūdzinājušas saistības.

Klientu apkalpošana un kvalitātes vadība

Kvalitātes vadības ietvaros izstrādāti metodiskie materiāli un iekšējās kārtības normatīvie regulējumi:

- Gerontopsihiatrijas pacientu psihiatriskās rehabilitācijas vadlīnijas darbam diennakts stacionārā – rīkojums 18.02.2025.,Nr.1-12.1/31
- Metodiskais materiāls funkcionālajiem speciālistiem, t.sk.psihologiem, klīniskajiem un veselības psihologiem darbam diennakts stacionārā – rīkojums 17.02.2025., Nr.1-12.1/29
- Kārtība, kādā nodrošināma ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļas klientu tikšanās ar tuviniekiem un sūtījumu saņemšana- rīkojums 07.02.2025., Nr.1-12.1/27
- Ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļas klientu prombūtnes kārtība – rīkojums 03.02.2025.,Nr.1-12.1/26
- Ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļas organizatoriskā kārtība – rīkojums 27.01.2025., Nr.1-12.1/23

Pasākumi Sabiedrības darbības efektivitātes uzlabošanā

Sabiedrība turpina nodrošināt medikamentu aprites elektroniskās uzskaites sistēmas (Palma medical) izmantošanu.



ĢINTERMUIŽA

Prāta skaidrībai un gara līdzsvaram!

Ar 03.2025.uzsākta atbilstoši MK noteikumiem Nr.134 (11.03.2014.)"Noteikumi par vienoto veselības nozares elektronisko informācijas sistēmu" medicīnas dokumentācijas ievade e-veselībā.

Pilnībā uzsākta DVS Namejs lietošana administrācijā.

Vadības līmenī tiek pielietots datu analīzes rīks BI.

Sabiedrība veic regulāru kvalitātes un darbības efektivitātes rādītāju monitorēšanu, analīzi un dizainēšanu atbildīgo speciālistu līmeņos.

Ieteikumi Sabiedrības turpmākās darbības uzlabošanai un risku mazināšanai

Sabiedrība turpina mērķtiecīgi veikt galveno procesu analīzi, lai savlaicīgi identificētu riskus, to līmeni un iespējamo ietekmi.

Notiek nepārtraukta Sabiedrībā nodarbināto noslodzes efektivitātes pārraudzīšana, lai samazinātu virsstundu rašanos riskus, kā arī kontrolētu cilvēkresursu efektīvu izmantošanu.

Tiek monitorēti pakalpojumu sniegšanas efektivitātes rādītāji un veikta pakalpojuma uzskaites dokumentu analīze un kvalitātes kontrole.