



**Valsts sabiedrība ar ierobežotu
atbildību
„SLIMNĪCA
“ ĢINTERMUIŽA””**

VADĪBAS ATSKAITE

**PERIODS
01.01.-30.06.2017**

JELGAVA

SATURS

1. SLIMNĪCAS GALVENIE UZDEVUMI	3
2. SLIMNĪCAS DARBĪBA	4
2.1. STACIONĀRĀ DARBĪBA	4
2.2. AMBULATORĀ DARBĪBA	13
2.3. SOCIĀLĀ APRŪPE UN SOCIĀLĀ REHABILITĀCIJA	14
2.4. PĀRĒJĀ DARBĪBA	17
3. SLIMNĪCAS DARBĪBAS EKONOMISKĀ ANALĪZE	19
4. INVESTĪCIJAS UN PROJEKTI	24
5. PERSONĀLA ATTĪSTĪBA	26
6. PĀRMAIŅAS UN TO VADĪBA	30

1. SLIMNĪCAS GALVENIE UZDEVUMI

V SIA Slimnīca „Ģintermuiža” misija:

- Iedzīvotāju atkarības un garīgās veselības uzlabošana.
- Visiem iedzīvotājiem vienlīdzīgas pieejas kvalitatīviem atkarības un garīgās veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana.

Kapitālsabiedrības vērtības:

- *Kvalitātes izcilība - atbildība par visu, ko darām*
- *Komandas gars - mēs strādājam kopā, cienot viens otru*
- *Godīgums - visi mūsu darbinieki neatkarīgi no amata, pienākumiem un darba vietas ievēro slimnīcas “Ģintermuiža” Ētikas kodeksu, visi darbinieki ir pieņēmuši slimnīcas kultūru, kuras pamatvērtības ir godīgums, atvērtība un ētika. Tas ir viņu pienākums.*
- *Profesionalitāte - darbinieku profesionalitāte ir svarīgs faktors, sniedzot pakalpojumus klientiem.*
- *Izaugsme - vienmēr meklējam inovatīvus risinājumus slimnīcas darbības pilnveidošanai un paplašināšanai.*

Galvenie darbības virzieni :

- Augsti kvalificētas un profesionālas stacionārās un ambulatorās psihiatriskās un narkoloģiskās palīdzības akūtu un hronisku slimību un traucējumu diagnostikas, ārstēšanas un pacientu rehabilitācijas nodrošināšana;
- Konsultatīvo darbību, ekspertīžu un klīniskās bāzes nodrošināšana psihiatriskās un narkoloģiskās palīdzības jomā;
- Psihisko un narkoloģisko slimību profilakses, ārstēšanas un veselības veicināšanas inovatīvo pasākumu ieviešana.
- Ilgstoša sociālā aprūpe un sociālā rehabilitācija personām ar garīgiem traucējumiem un psihiskām slimībām, kā arī personām ar atkarības problēmām (Sociālās rehabilitācijas programma no psihoaktīvām vielām atkarīgām personām).

Nacionālais veselības dienests 2017. gadā, atšķirībā no iepriekšējiem gadiem, stacionāros veselības aprūpes pakalpojumus apmaksā, nošķirot neatliekamās un plānveida pakalpojuma programmas (programmas Nr.):

Neatliekamās pakalpojuma programmas:

- Psihiatriskā palīdzība bērniem (3.2.43.2);
- Psihiatriskā palīdzība stacionārā, tai skaitā pēc tiesas lēmuma (3.2.43.1.);
- Narkoloģija (3.2.50.1.);
- Obligātā narkoloģiskā palīdzība bērniem pēc bāriņtiesas lēmuma (3.2.51.):

Plānveida pakalpojuma programmas:

- Minesotas programma stacionārā (3.2.50.4.);
- Narkomānu rehabilitācija stacionārā (3.2.50.2.);
- Narkomānu rehabilitācija stacionārā bērniem (no 2014. gada 1. jūlija) (3.2.50.3.)

Sekundārajā ambulatorajā veselības aprūpē:

- Ambulatorā psihiatriskā un narkoloģiskā palīdzība;
- Neiroelektrofizioloģiskie funkcionālie izmeklējumi;
- Dienas stacionāra pakalpojumi (t.sk. bērniem);
- Tiesu psihiatriskā ekspertīze;
- Metadona aizvietojošās terapijas programma.

Atšķirībā no iepriekšējiem gadiem, ikmēneša fiksētajā maksājumā vairs neiekļauj speciālistu (psihiatra un narkologa) pakalpojumus.

Nacionālā veselības dienesta neapmaksātie veselības aprūpes pakalpojumi 2017. gadā:

- Ilgstoša psihiatriskā ārstēšana stacionārā, tai skaitā pēc tiesas lēmuma (t.sk. pierakstītu pacientu ārstēšana)

2. SLIMNĪCAS DARBĪBA

Slimnīca „Ģintermuiža” apsaimniekošanā esošajā īpašumā īsteno saimniecisko darbību sekojošās jomās:

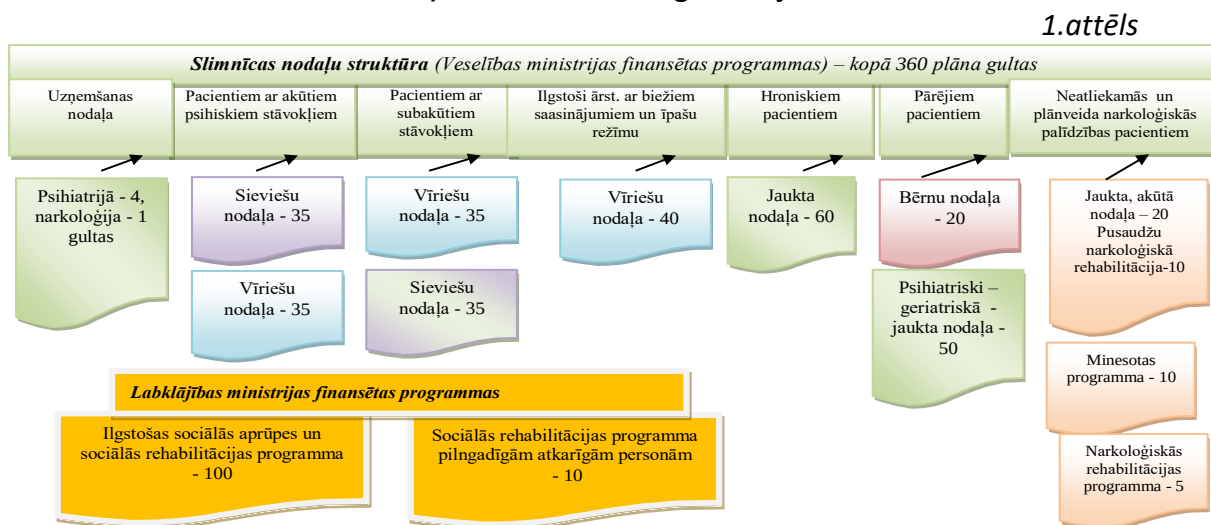
- Ārstniecība psihiatrijā un narkoloģijā;
- Ilgstoša sociālā aprūpe un sociālā rehabilitācija, kā arī sociālā rehabilitācija no psihoaktīvām vielām atkarīgām personām;
- Pārējā saimnieciskā darbība – telpu īre un noma, apsaimniekošana un citi pakalpojumi

2.1. STACIONĀRĀ DARBĪBA

Slimnīca „Ģintermuiža” stacionārā nodrošina veselības aprūpes pakalpojumus gan psihiatrijā, gan narkoloģijā.

2017. gadā, arī 2016. gadā, stacionārā statistisko gultu skaits ir 360 (2015. gadā vidēji-355), tai skaitā psihiatriskai palīdzībai – 314, narkoloģiskai palīdzībai – 46.

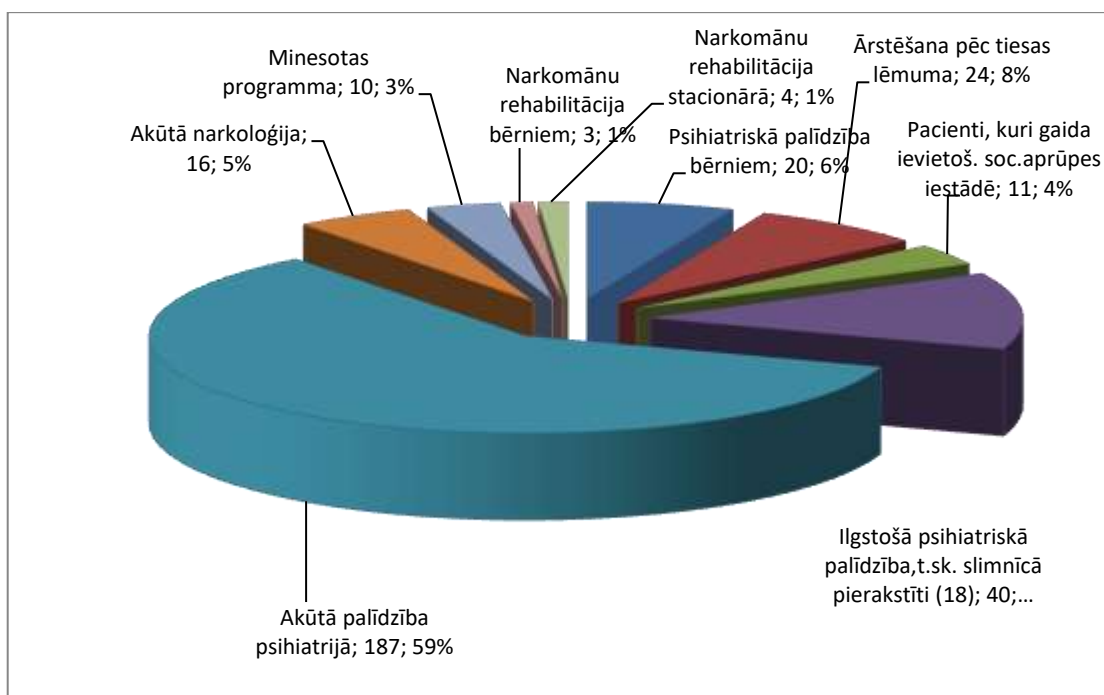
Slimnīcas nodaļu struktūra 2017. gada 1. janvārī



Stacionārā 2017. gada 6 mēnešos vidēji dienā ārstējās 315 (2016. gada 6 mēnešos- 333; 2015. gada 6 mēnešos – 325) pacienti.

Pacientu struktūra stacionārā 2017. gada 6 mēnešos (vidējais skaits)

2.attēls



Avots: Statistikas pārskati

Pacientu struktūra

Pacientu struktūra	2015. gada 6 mēneši	2016. gada 6 mēneši	2017. gada 6 mēneši	Izmaiņas (+;-) pret 2016. gadu
Psihiatriskā palīdzība bērniem	24	27	20	-7
Ārstēšana pēc tiesas lēmuma	22	26	24	-2
Pacienti, kuri gaida ievietošanu sociālās aprūpes iestādē	20	19	11	-8
Ilgstošā psihiatriskā palīdzība, t.sk. slimnīcā pierakstīti	52	44	40	-4
Akūtā palīdzība psihiatrijā	171	181	187	+6
Akūtā narkoloģija	15	17	16	-1

Minesotas programma	9	11	10	-1
Narkomānu rehabilitācija bērniem	8	3	3	0
Narkomānu rehabilitācija stacionārā	5	5	4	-1
Kopā	325	333	315	-18

Avots: Statistikas pārskati

Saskaņā ar 2.attēlu un tabulas datiem vērojama pacientu sadrumstalotība pa atsevišķām NVD apmaksātām programmām, kas sarežģī efektīvu un ekonomisku ārstēšanas īstenošanu. Programmas ar mazu pieprasījumu un piedāvājumu ir neekonomiskas.

NVD līguma izpilde

Programmas Nr.	Programmas saskaņā ar NVD līgumu	Izpilde 2016.gada I puse	Plāns 2017. gada I puse	Izpilde 2017. gada I puse (VIS dati)	Izpilde +/-
3.2.43.1.	<i>Psihiatriskā palīdzība, tai skaitā pēc tiesas lēmuma</i>	1090	1072	1150	78
3.2.43.2.	<i>Psihiatriskā palīdzība bērniem</i>	195	183	181	-2
3.2.50.1.	<i>Narkoloģija</i>	295	272	285	14
3.2.50.2.	<i>Narkomānu rehabilitācija stacionārā</i>	10	12	9	-3
3.2.50.3	<i>Narkomānu rehabilitācija stacionārā bērniem</i>	26	28	21	-7
3.2.50.4	<i>Minesotas programma stacionārā</i>	73	66	68	3
3.2.51.	<i>Obligātā narkoloģiskā palīdzība bērniem pēc bāriņtiesas lēmuma</i>	6	6	4	-2
	<i>Kopā</i>	1695	1637	1718	82

Augsts ir pieprasījums pēc gados vecu pacientu ārstēšanas, kuriem psihiski traucējumi pievienojušies uz smagu somatisku saslimšanu fona. 2017. gadā, tāpat kā 2015. un 2016. gadā vidējais pacientu skaits psihiatrijas - geriatrijas nodaļā – 46. Šo pacientu ārstēšanā nepieciešami ievērojami resursi gan viņu aprūpē, gan medikamentozā ārstēšanā. Parasti ģimenes nespēj pilnvērtīgi aprūpēt viņus pēc psihiskā stāvokļa uzlabošanās, bet atbilstošas iespējas valstī, kur turpināt aprūpi un ārstēšanu nav, tādēļ viņi ilgstoši aizkavējas slimnīcā, pārskata periodā vidējais uzturēšanās ilgums ir 74.2 dienas (2016. gadā- 66.3 dienas; 2015. gadā 68.9 dienas).

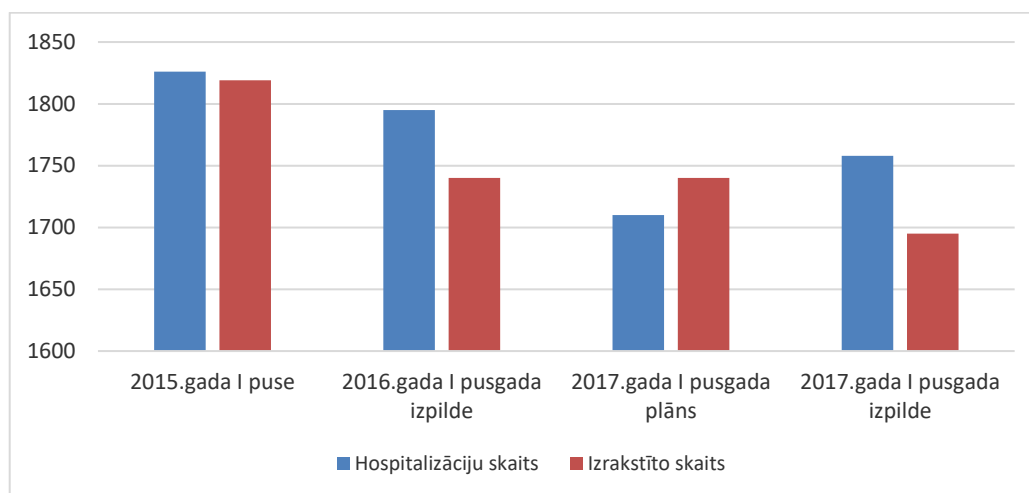
Uzņemšanas nodaļā pārskata periodā 84 gadījumos ir sniegta palīdzība, bet stacionārā nav ievietoti.

Galvenie statistiskie rādītāji

Gadi	Plāna gultas	Uzņemti pacienti	Gultu dienas	Vid.slimn ieku skaits	Izrakstīti	Vid.uzturēš. ilgums	Gultas apgrozība	Gultas dīkstāve	Letalitāte %
2015. gada I puse	361.5	1826	58909	325	1819	32.4	5.03	3.6	1.43
2016. gada I puse	360	1795	60524	333	1740	34.8	4.83	2.9	0.75
2017. gada I puse	360	1758	57097	315	1695	33.7	4.71	4.8	0.94

Stacionēto un izrakstīto pacientu skaits

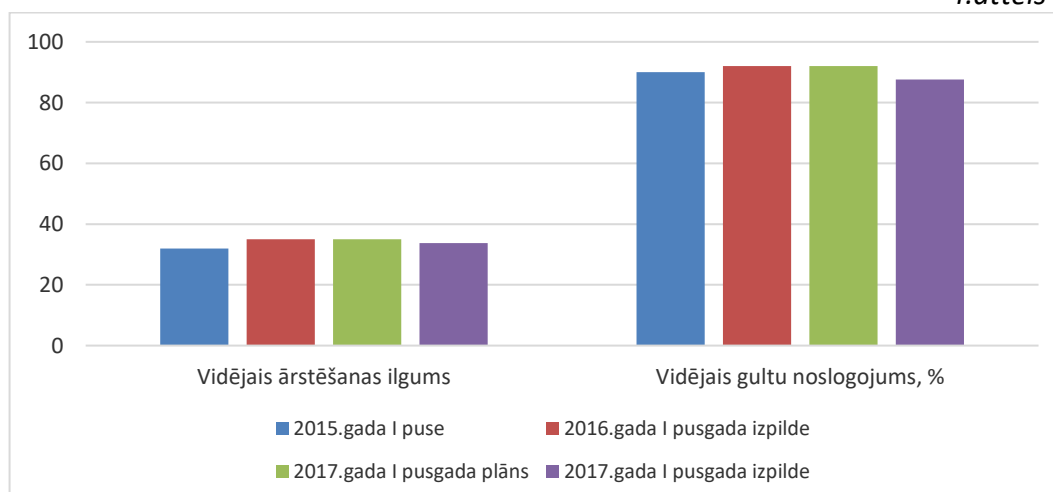
3.attēls



Avots: Statistikas pārskati

Vidējā ārstēšanas ilgums, vidējais gultu noslogojums

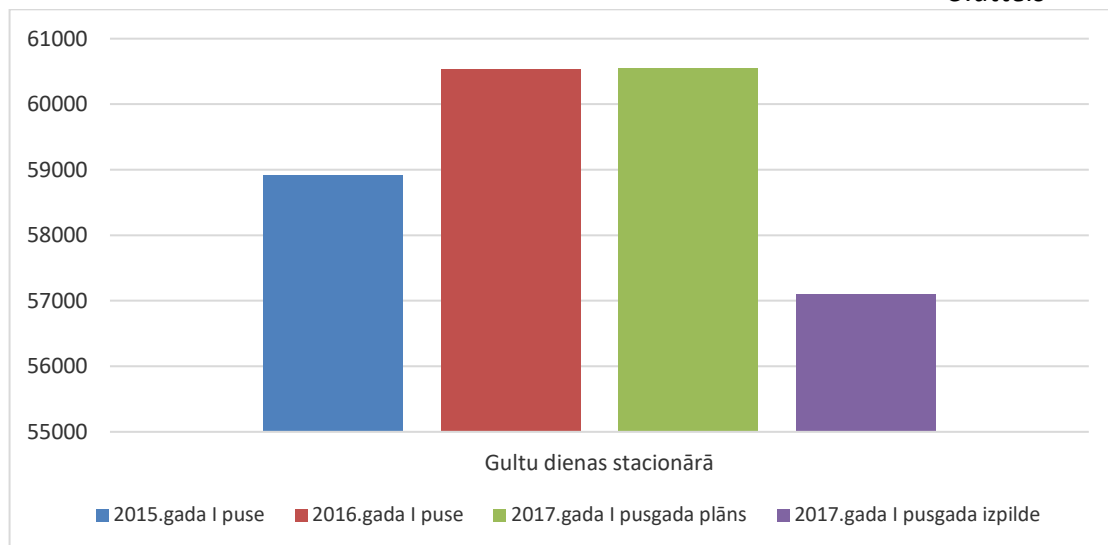
4.attēls



Avots: Statistikas pārskati

Gultu dienas

5.attēls



Avots: Statistikas pārskati

PSIHIATRISKĀ PALĪDZĪBA

Slimnīcā „Ģintermuiža” lielāko īpatsvaru veselības aprūpes pakalpojumu apjomā nodrošina psihiatriskā palīdzība, ko sniedz gan pieaugušajiem, gan bērniem un pusaudžiem, gan geriatriskiem pacientiem.

Galvenie uzdevumi psihiatriskās palīdzības jomā:

- Sniegt iedzīvotājiem veselības aprūpes pakalpojumus saskaņā ar valsts pasūtījumiem un programmām, kā arī veikt šajā sfērā individuālos pakalpojumus un pasūtījumus;
- Sekmēt sadarbību ar citām psihiatriskā profila slimnīcām un ar citu veselības aprūpes nozaru speciālistiem;
- Veikt psihiatriskās tiesu un darbaspēju ekspertīzes personām ar psihiskiem traucējumiem;
- Nodrošināt pēc tiesas lēmuma psihiski slimajiem piespiedu ārstēšanu sakarā ar viņu izdarītajām sociāli bīstamajām darbībām;
- Izmantot visas medicīniskās, juridiskās un sociālās iespējas savlaicīgai psihiski slimo sociāli bīstamo darbību profilaksei;
- Veikt psihiski slimo sociālās rehabilitācijas pasākumus, veikt slimības diagnostiku un ārstēšanu, kā arī viņu likumīgo tiesību un interešu aizstāvību valsts un pašvaldību iestādēs;
- Sekmēt starpnozaru sadarbību garīgās veselības aprūpes jomā (sociālie dienesti, sociālie aprūpes centri, izglītības iestādes, tiesībsargājošās institūcijas);
- Veikt konsultatīvo darbību praktiskajā un teorētiskajā medicīnā;
- Nodrošināt specializētu psihiatrisko palīdzību iedzīvotājiem katastrofu un dabas stihiju gadījumos;
- Piedalīties psihisko slimību profilakses un sabiedrības veselības veicināšanas pasākumos, veselības aprūpes personāla izglītošanas darbā;

- Pilnveidot un tālāk attīstīt mācību un prakses bāzi augstāko un vidējo speciālo mācību iestāžu studentiem un citiem interesentiem psihiatrijas jomā;
- Veikt zinātniski pētniecisko darbību psihiatrijas, psiholoģijas un māšzinības nozarēs;
- Rīkot konferences, seminārus, kursus un citus vispārīzglītojošus darbus un pasākumus personāla izglītības un zināšanu pilnveidošanai vispārējās medicīnas, psiholoģijas, komunikāciju, saskarsmes prasmju un psihiatrijas jomā.

Plānoto programmu izpilde – rezultatīvie rādītāji 2017. gada 6 mēnešos:

Rādītāji	2015. gada 6 mēneši	2016. gada 6 mēneši	2017. gada 6 mēneši
Vidējais pacientu skaits	289	299	283
t.sk. bērni	24	26	20
Izrakstīto skaits	1336	1285	1214
Vidējais ārstēšanas ilgums	39.1	42.3	42.2
Gultu plāna izpilde,%	90.1	95.2	90.1
Gultu dienas	52295	54388	51199

Lai veicinātu pacientu atveseļošanu, samazinātu invaliditāti un uzlabotu pacientu dzīves kvalitāti, tiek piedāvāti dažādi rehabilitācijas pasākumi. Slimnīcā plaši tiek pielietota nodarbinātības terapija, kur pacienti apgūst ikdienas dzīvei nepieciešamās iemaņas - gan virtuves, gan sadzīves, gan personīgās higiēnas uzturēšanas iemaņas un prasmes.

Lai attīstītu un veidotu rehabilitācijas procesu pacientiem, slimnīcā ir nodarbināti RSU Rehabilitācijas fakultātes beidzēji – Mākslas terapeiti (kustību un dejas terapeites, vizuālās mākslas terapeite, mūzikas un drāmas terapeite).

Slimnīcā darbojas kapela, kuru regulāri apmeklē daudz pacientu.

Kultūras darba organizatora darbības rezultātā tiek organizētas pacientu darbu izstādes, svētku pasākumi, teātru izrādes, koncerti un ekskursijas.

Slimnīcā strādā vairāki psihologi un psihoterapeits, kuri sniedz grupu un individuālas nodarbinātības un konsultācijas, kā arī, atbalstu un rekomendācijas pacientiem krīzes gadījumos.

Galvenās problēmas un tendences psihiatrijā:

Saskaņā ar 2013. gada 17. decembra MK noteikumiem Nr.1529 „Veselības aprūpes organizēšanas un finansēšanas kārtība” 3.pielikuma 3.daļā „Fiksētās ikmēneša izmaksas aprēķinam izmantojamie gultasdienu tarifi un viena pacienta ārstēšanas izmaksas” nosacījumiem slimnīca iekļauta grupā, kur gultasdienas tarifs noteikts 27.54 (2016. gadā-26.97 ; pieaugums +0.57)*euro*:

psihiatriskā palīdzība, tai skaitā pēc tiesas lēmuma – vidējais ārstēšanas ilgums 38 dienas, viena pacienta ārstēšanas izmaksas 1047.81 *euro*;

psihiatriskā palīdzība bērniem - vidējais ārstēšanas ilgums 24.71 dienas, viena pacienta ārstēšanas izmaksas 680.63 *euro*.

Galvenās tendences:

1. Faktiskais ārstēto (izrakstīto) pacientu skaits katru gadu ir lielāks, kā noteikts NVD līgumā, tai skaitā 2017. gada 6 mēnešos:

programma	2012		2013		2014		2015		2016		2017. I puse	
	līgums	fakts	līgums	fakts	līgums	fakts	līgums	fakts	līgums	fakts	līgums	fakts

Psihiatriskā palīdzība, t.sk. pēc tiesas lēmuma (PPNr.3.2.43.1.)	2032	2205	2035	2465	2101	2433	2104	2189	2104	2166	1072	1150
--	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

2. 2017. gadā, tāpat kā iepriekšējos gados, slimnīcā ilgstoši ārstējas vidēji 64 psihiatrijas pacienti, kuru ārstēšana gada laikā pilnībā tiek apmaksāta tikai 38 dienas. No šiem pacientiem 24 atrodas piespiedu ārstēšanā ar tiesas lēmumu, 11 pacienti ilgstoši gaida rindu ievietošanai sociālās aprūpes institūcijā, 17 pacienti ir slimnīcā pierakstīti. Daļa pierakstīto un citu ilgstošo pacientu izrakstīšana nav iespējam sakarā ar viņu slimības gaitu, dinamiku un sociālo neaizsargātību. Lai Slimnīca saņemtu atbilstošu finansējumu par ilgstoši ārstētajiem pacientiem, nepieciešams iekļaut Slimnīcai stacionāra darba apmaksas nosacījumos programmu "Ilgstoša psihiatriskā ārstēšana stacionārā", tai skaitā pēc tiesas lēmuma.
3. Programmas "Psihiatriskā palīdzība bērniem" viena pacienta ārstēšanas tarifs 680.63 EUR ir neatbilstošs programmas faktiskajām izmaksām, jo bērniem ir īpaši svarīgi ārstēšanas procesā izmantot psiholoģiskās, psihoterapeitiskās un rehabilitācijas ārstēšanas metodes, kā arī veikt psihoterapeitisku un izglītojošu darbu ar bērna ģimeni, vecākiem.

Vērojams pēdējā gada laikā stacionēšanas gadījumu skaita samazinājums pacientiem ar šizofrēnijas diagnozi un arī pārējie psihiskie traucējumiem.

Iespējamie iemesli:

- Ekonomiskā situācija valstī un tās ietekme uz iedzīvotāju veselību;
- Ir palielinājies pacientu skaits no sociāliem aprūpes centriem, īpaši pēc tiesībsargājošo institūciju aktivitātēm.
- Trūkst vietas hroniska tipa psihiatriskā slimnīcā (Aknīstes PNS). Rezultātā pacienti pēc izrakstīšanās no slimnīcas, īpaši uz sociālo aprūpes centru, ātri tiek atsūtīti atpakaļ, kas paaugstina rehospitalizācijas rādītājus.
- Sociālos aprūpes centros tiek ievietoti garīgi slimi pacienti, kuriem ir izteikti emociju un uzvedības traucējumi, kuri prasa ilgstošu uzraudzību un ārstēšanu. Bieži daudziem no šiem pacientiem ir dažādu vielu atkarības, kas nelabvēlīgi ietekmē un traucē ārstēšanas procesu.
- Nepietiekoša ir rehabilitācija garīgi slimiem pacientiem gan stacionārās ārstēšanas posmā, gan ambulatorās ārstēšanas etapā. Nav ārstēšanas procesa pēctecības principa. Pacientiem, kuriem ir samazinātas darba spējas, bet nav tās zaudētas, nav saīsinātās darba dienas iespējas vai "fiksētās" darba vietas pieejamība, nav darbnīcu, kur būtu nodarbinātība un darba spēju uzturēšana. Nepietiekoši ir Dienas centru pacienti ar garīgiem un psihiskiem traucējumiem.
- Kopumā ir pieaudzis organisko traucējumu skaits, kas ir dažādu apreibinošo vielu lietošanas rezultātā.
- Ar katru gadu palielinās pacientu skaits, kurus stacionē smagā veselības stāvoklī ar daudzām blakus diagnozēm (trauma, audzējs, insults, cukura diabēts, sirds – asinsvadu slimības u.c.), kas prasa papildus gan finanšu, gan personāla resursus. Bērnu nodaļas pacientu ārstēšanās laiks kļūst ilgāks, jo gadījumi kļūst komplicētāki, bieži ir komorbiditāte ar dažādām atkarībām un pietrūkst profesionālu darbinieku, kā piem., psihologs, psihoterapeits, pediatrs, rehabilitācijas speciālisti u.c.

Kā veiksmīgu papildinājumu slimnieku rehabilitācijas jomā var minēt Dienas stacionārā izveidoto multidisciplināro komandu ar grupu terapijas darbu, psihologu, mūzikas terapeitu, drāmas terapeitu un daudzām radošām aktivitātēm, kas uzlabo ikdienas prasmes un komunikāciju.

Veiksmīga sadarbība veidojas ar dažādām izglītojošām mācību iestādēm, kā piem. Rīgas Stradiņa universitāti, Latvijas universitāti, Latvijas universitātes Rīgas Medicīnas koledžu, Latvijas universitātes P. Stradiņa medicīnas koledžu, RSU Sarkanā Krusta medicīnas koledžu, Baltijas Psiholoģijas menedžmenta augstskolu, NVA mācību centru „BUTS”. Slimnīca nodrošina studentus ar mācību prakses vietā, tiek lasītas lekcijas, vadītas nodarbības un organizēti kursi.

NARKOLOGISKĀ PALĪDZĪBA

Galvenie uzdevumi narkoloģiskās palīdzības jomā:

1. Ambulatorās un stacionārās narkoloģiskās ārstēšanas pakalpojuma nodrošināšana bērniem un pieaugušajiem;
2. Iesaistīšanās atkarību profilakses darbā;
3. Narkoloģisko slimnieku rehabilitācijas attīstīšana.
4. Sadarbības tīkla veidošana horizontālā un vertikālā līmenī atkarīgu personu psihosociālās rehabilitācijas sistēmas izveidei.

2017. gada I pusē turpinās narkoloģiskā palīdzības sniegšana saskaņā ar iepriekš izvirzītajiem uzdevumiem - sniegt specializētus, augsti kvalificētus narkoloģiskās veselības aprūpes pakalpojumus bērniem un pieaugušajiem. Slimnīca jau vairākus gadus nodrošina pilnu, pēctecīgu veselības aprūpes un rehabilitācijas ciklu narkoloģiskās palīdzības sniegšanā visām vecuma grupām un ir vienīgā valstī, kas piedāvā pilnu valsts apmaksātu pakalpojumu klāstu no sekundārās veselības aprūpes līdz sociālai rehabilitācijai.

Plānoto programmu izpilde – rezultatīvie rādītāji:

Rādītāji	2015. gada 6 mēneši	2016. gada 6 mēnešu fakts	2017. gada 6 mēnešu plāns
Vidējais pacientu skaits	37	34	33
Maksas gadījumi	59	45	93
Izrakstīto skaits	483	455	481
Vidējais ārstēšanas ilgums	13.7	13.5	12.3
Gultu plāna izpilde,%	89.1	73.3	70.8
Gultu dienas	6614	6136	5898

Turpinās bērnu narkoloģiskās ārstēšanas pilnveide. Lai arī problēmas aktualitāte nav mazinājusies, slimnīca arvien vairāk izjūt reālas grūtības izpildīt valsts pasūtījumu bērnu ārstēšanā un nodrošināt kvalificētu, specializētu palīdzību. Izvērtējot līdzšinējā darba pieredzi, esam secinājuši, ka galvenie iemesli tam ir pacientu nevienmērīgā plūsma un ļoti novēlota ārstēšanās uzsākšana, tie pamatā rodami pirmsstacionāra etapā un vērtējami kā nopietni riska faktori

Galvenās tendences:

Kopējā uzņemto narkoloģisko pacientu skaita samazināšanās saistīta pamatā ar mazāku uzņemto pacientu skaitu neatliekamās narkoloģiskās palīdzības nodaļā. Diemžēl tas nenožīmē situācijas uzlabošanos, jo ievērojami biežāk sastopams izmainīts alkohola reibuma veids ar depresiju, suicīdām domām un mēģinājumiem, kas ir indikācija stacionēšanai psihiatriskā profila nodaļā, paralēli nodrošinot detoksikācijas terapiju.

Progresējoši mazinās narkoloģisko pacientu maksātspēja – mazinās pieprasījums pēc maksas pakalpojumiem, tiek novilcināta ārstēšanās uzsākšana, rezultātā stacionārā pieaug gadījumu skaits, kad pacientiem ir smagas somatiskas komplikācijas, tas nosaka vidējā ārstēšanās laika pagarināšanos.

Pirmajā pusgadā saglabājas tendence pieaugt Minesotas programmā ārstēto pacientu skaitam, kas saistīts ar NVA realizēto projektu (ESF finansējums) "Ilgstošo bezdarbnieku aktivizācijas pasākumi". Projekta ietvaros NVA sedz pacienta iemaksu par ārstēšanos Minesotas programmā. Tā kā slimnīca NVA projekta pacientus **uzņem** kopējā narkoloģiskās palīdzības pasūtījuma ietvaros, arvien pieaugošais pakalpojuma pieprasījums no NVA klientu puses, rada plāna pārpildi. Būtiski atzīmēt, ka NVA projekta mērķgrupa – ilgstošie bezdarbnieki - bieži vien ir ar smagu atkarības slimību, izteiktām personības izmaiņām, zemu motivācijas pakāpi, kuru gadījumā Minesotas programma kā ārstēšanas metode ir maz efektīva.

Nav vērojamas pozitīvas izmaiņas bērnu un pusaudžu – alkohola un narkotisko vielu lietotāju narkoloģiskās ārstēšanas pirmsstacionāra posmā, kur būtiska ir dažādu institūciju un resoru koordinēta sadarbība un vienota izpratne par problēmas aktualitāti un risinājumiem, joprojām saglabājas nevienmērīga un neprognozējama nepilngadīgo pacientu plūsma.

2.2. AMBULATORĀ DARBĪBA

Jelgavas pilsētas un novada iedzīvotāju ambulatoro psihiatrisko un narkoloģisko aprūpi veic slimnīcas ambulatorais dienests.

Ja 2016. gada pārskata periodā NVD Zemgales nodaļa finansēja konkrētas ārstu un māsu slodzes un kopā ar kabineta uzturēšanas izmaksām finansēja, piemērojot ikmēneša fiksēto maksājumu pie speciālistiem, tad 2017. gadā speciālistu pakalpojumus finansē atbilstoši apmeklējumu skaitam, kas ir ierobežots ar līguma nosacījumiem.

Ikmēneša fiksētais maksājums ir attiecināts uz psihologa kabineta un metadona aizvietojošās terapijas kabineta apmeklējumiem.

Ambulatorā dienesta pakalpojumu klāsts:

- Ambulatorā psihiatriskā un narkoloģiskā ārstēšana (t.sk. bērniem)
- Ārstēšana un rehabilitācija dienas stacionārā (t.sk. bērniem)
- Ambulatoras tiesu psihiatriskās ekspertīzes
- Kompjuterizēta elektroencefalogrāfija
- Konsultatīva palīdzība citu novadu psihiatru kabinetiem
- Citi pakalpojumu veidi (maksas pakalpojumi)
- Atkarīgu personu konsultēšana, ārstēšana, recidīvu profilakses terapija;
- Aizvietojošās terapijas – metadona programma – attīstīšana un pilnveidošana.
- Profilaktiskās novērošanas darbs, īpaši nepilngadīgo vidū.
- Darbs ar līdzatkarīgiem ģimenes locekļiem.
- Konsultatīvs darbs starpinstitucionālās sadarbības ietvaros atkarību profilaksē un rehabilitācijā.

Izmeklējumu/apmeklējumu skaits

Pakalpojuma programmas	2015. gada 6 mēneši	2016. gada 6 mēneši	2017. gada 6 mēneši
Neiroelektrofizioloģiskie funkcionālie izmeklējumi (EEG)	275	277	300
Dienas stacionāra pakalpojumi	1750	2432	1754
Tiesu psihiatriskā un psiholoģiskā ekspertīze	54	58	65
Metadona aizvietojoša terapija	7642	10407	11334
Valsts apmaksāto ambulatori ārstēto pacientu skaits	8367	10446	10401
Dienas stacionārā ārstēto pacientu skaits	70	105	84
Maksas ambulatorie apmeklējumi	4340	3249	3081
Psihiatra kabinets	5939	6367	5909
Narkologa kabinets	2391	2747	2681
Psihologa kabinets	390	949	988

2.3.SOCIĀLĀ APRŪPE UN SOCIĀLĀ REHABILITĀCIJA

Sociālā rehabilitācija

2017. gadā turpinās pakalpojuma – no psihoaktīvām vielām atkarīgu pilngadīgu personu sociālā rehabilitācija (2016. gada 4. janvāra iepirkuma līgums, ID LRLM2015/28-3-02/43, “Sociālās rehabilitācijas pakalpojums no psihoaktīvām vielām atkarīgām pilngadīgām personām 2016.un 2017. gadā)– attīstības, pilnveidošana, efektivitātes veicināšana.

Galvenie virzieni – multidisciplinārās (starpprofesionāļu) komandas darba pilnveidošana, sadarbības ar citām institūcijām narkoloģiskās ārstēšanas un rehabilitācijas pēctecības nodrošināšanai.

Līguma izpilde 2017. gadā, euro

Apmaksas programma	2015. gada 6 mēneši	2016. gada 6 mēneši	2017. gada 6 mēnešu plāns	2017. gada 6 mēneši
No psihoaktīvām vielām atkarīgu pilngadīgu personu sociālā rehabilitācija.	47236	42198	41555	36033

Rezultatīvie rādītāji

Rādītāji	2015. gada 6 mēneši	2016. gada 6 mēneši	2017. gada 6 mēnešu plāns	2017. gada 6 mēnešu fakts
Klientu dienu skaits	2065	1853	1810	1578

Klientu skaits	11	10	10	9
Vidējais sociālās aprūpes ilgums, dienas	181	182	181	181
Klientu dienas vidējā realizācijas maksa, <i>euro</i>	22.87	22.77	22.77	22.83
Klientu dienas vidējā pašizmaksa maksa, <i>euro</i>	19.54	22.95	22.77	26.98

Personāls sociālās rehabilitācijas pakalpojuma īstenošanai 2017. gada 30. jūnijā:
8.75 amata vietas, vidēji 9 darbinieki

Ilgstoša sociālā aprūpe un sociālā rehabilitācija

Atbilstoši MK 2009. gada 26. jūnija rīkojumam Nr.416 "Par ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu nodrošināšanu VSIA "Rīgas psihiatrijas un narkoloģijas centrs", VSIA "Daugavpils psihoneiroloģiskā slimnīca", VSIA "Slimnīca "Ģintermuiža" un VSIA "Strenču psihoneiroloģiskā slimnīca"" (aktualizēts normatīvais akts 2010.gada 22.decembrī, Nr.749) slimnīca no 2009.gada 1.jūlija ir uzsākusi sniegt pakalpojumu – ilgstoša sociālā aprūpe un sociālā rehabilitācija pieaugušām personām (I un II invaliditātes grupa) ar smagiem garīga rakstura traucējumiem.

Kopējais Labklājības ministrijas pasūtījuma apjoms 2017. gadam ir 50 personu sociālā aprūpe, nodrošinot 9050 klientu dienu skaitu. Pakalpojuma cena par viena klienta uzturēšanu vienā dienā saskaņota ar iepirkuma Nr.LM2017/24-1-06/10 rezultāta cenu 19.85 (2016.gadā- 18.21) *euro*, cenā ieskaitot arī klientu pensijas.

31. janvārī 18. martā tika noslēgts atkārtots iepirkuma Nr.LRLM2016/28-3-02/30 līgums Nr. LM2017/24-1-06/10 par ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu sniegšana personām ar smagiem garīga rakstura traucējumiem (I un II grupas invalīdiem) par vēl 50 vietām.

Iestājoties Ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļā, klientiem tika veikta pirmreizējā funkcionālo spēju izvērtēšana un atkārtota funkcionālo spēju izvērtēšana pēc 6 mēnešiem. Saskaņa ar funkcionālo spēju izvērtēšanas instrumenta rezultātiem un starpprofesionāļu komandas slēdzienu klientiem tika noteikts aprūpes līmenis un sastādīts individuālās sociālās aprūpēs vai sociālās rehabilitācijas plāns.

Klientu sadalījums pa aprūpes līmeņiem:
Līgums Nr. Nr.LM2017/24-1-04/04

30.06.2017			30.06.2016		
Līmenis	Klientu skaits	Īpatsvars,%	Līmenis	Klientu skaits	Īpatsvars,%
1	18	36	1	18	36
2	13	26	2	18	36
3	14	28	3	8	16
4	5	10	4	6	12
kopā	50		kopā	50	

Līgums Nr. Nr.LM2017/24-1-06/10

30.06.2017			30.06.2016		
Līmenis	Klientu skaits	Īpatsvars,%	Līmenis	Klientu skaits	Īpatsvars,%
1	10	20	1	10	20
2	16	32	2	15	31
3	10	20	3	9	18
4	14	28	4	15	31
kopā	50		kopā	49	

Kopējā līgumu izpilde 2017. gadā, euro

Apmaksas programma	2015. gada 6 mēneši	2016. gada 6 mēneši	2017. gada 6 mēnešu plāns	2017. gada 6 mēneši
Ilgstoša sociālā aprūpe un sociālā rehabilitācija pieaugušām personām (I un II invaliditātes grupa) ar smagiem garīga rakstura traucējumiem	218 376	325 979	360 000	351 226

Rezultatīvie rādītāji

Rādītāji	2015. gada 6 mēneši	2016. gada 6 mēneši	2017. gada 6 mēneši
Klientu dienu skaits	12037	18058	17958
Klientu skaits	67	99	99
Vidējais sociālās aprūpes ilgums, dienas	181	182	181
Klientu dienas vidējā realizācijas maksa, euro	18.14	18.05	19.56
Klientu dienas vidējā pašizmaksa maksa, euro	18.77	18.80	19.59

Personāls ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojuma īstenošanai
2017. gada 30. jūnijā:
48.55 amata vietas, vidēji 52 darbinieki

2.4. PĀRĒJĀ DARBĪBA

Slimnīca „Ģintermuiža” papildus ārstnieciskai un sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas darbībai saskaņā ar VM īpašuma apsaimniekošanas līgumu, īsteno ēku, telpu apsaimniekošanu, lai saglabātu to funkcionalitāti un gūtu papildus ieņēmumus slimnīcas uzturēšanas izmaksu segšanai.

Galvenie pakalpojumu veidi: zemes noma; telpu īre un noma; transporta pakalpojumi u.c.

Saskaņā ar 2006. gada 5. jūnijā starp Veselības ministriju un sabiedrību ar ierobežotu atbildību „Slimnīca „Ģintermuiža”” noslēgto līgumu Nr.54, sabiedrības apsaimniekošanā ir vairākas nekustamā īpašuma vienības, kuras atrodas ārpus slimnīcas nožogotās teritorijas un saimnieciskā darbībā netiek izmantotas. VSIA „Slimnīca „Ģintermuiža”” vairākkārtēji lūgusi Veselības ministrijai un pašvaldībai atsavināt saimnieciskajā darbībā neizmantojamās ēkas un zemes vienības. Arī slimnīcas teritorijas centrālajā daļā ir vairākas ēkas (korpusi Nr.2, Nr. 15, Nr.18) kuras pašlaik netiek saimnieciski izmantotas, sakarā ar nepietiekošo ārstnieciskā pasūtījuma apjomu. Ēkas ir saglabātas, taču to uzturēšana prasa papildus līdzekļus un ēku pilnvērtīgai izmantošanai nepieciešams to remonts. Kopā slimnīcas apsaimniekošanas līgumā iekļautas 7 ēkas - arhitektūras pieminekļi un 1 ēka ar kultūrvēsturisku nozīmi.

Pārskats par apsaimniekošanā esošo ēku platībām

Apsaimniekošanā esošo ēku platības kopā, m ²		27309,20	
t.sk. slimnīcas pamatdarbībā neizmantotās platības, kopā, m ²		3776,70	
t.sk. iznomātā ēka	Minesotas ēka	576,70	
neizmantotās platības bez nomas, m ²		3200,00	
nodegusī ēka, m ²	16.korpuss		726,30
Pēc remonta izmantojamās ēkas	2.korpuss (Aptieka)		537,80
	18.korpuss (Laboratorija)		416,60
	15.korpuss (bijusī narkol.nodaļas ēka)		1443,40
	mazuta noliktava		62,70
	skābekļa noliktava		13,20

Pārskats par 2017. gadā spēkā esošajiem nomas līgumiem

N.P.K.	Nomas/īres objekts	Līgumu skaits (vidēji gadā)	Platība, m ²	Līgumu summa kopā gadā, EUR
1	Dzīvokļu īre	5	188	968
2	Garāžu noma	8	330	5168
3	Nekustamais īpašums (ēka Kārklū 67)	1	941	10647

4	Nekustamais īpašums (telpas)	4		
5	Citi infrastruktūras objekti	2	15	2843
	KOPĀ:	20	1474	19626

2013. gadā nodega valsts kultūras piemineklis Slimnīcas korpuss Nr.3, valsts aizsardzības Nr.5144.

2015. gadā saskaņā ar VKPAI 18.08.2015.kultūras pieminekļa izpēti, konservācijas un restaurācijas finansēšanas līgumu Nr.GP-FL-107, ir veikta kultūras pieminekļa konservācijas un atjaunošanas projekta izstrāde. Kopējais VKPAI finansējums projekta izstrādei ir 8000 EUR. Saskaņā ar izstrādāto būvprojektu konservācijas un atjaunošanas plānotas izmaksas ir 956 604 EUR. Kapitālsabiedrība 2016. gada 19. janvārī iesniedza VKPAI pieteikumu valsts budžeta finansējuma saņemšanai ēkas konservācijai un atjaunošanai. 2016. gada 26. janvārī saņemta atbilde, ka pieprasītais apjoms pārsniedz VKPAI potenciālās programmas ietvaros esošās summas iespējas. 2016. gada maijā slimnīca lūdz izslēgt ēku no Valsts aizsargājamo kultūras pieminekļu saraksta un atļaut nojaukt, jo ēka ir bīstama apkārtējiem slimnīcas iemītniekiem. 2016. gada 13. jūnijā Būvniecības valsts kontroles birojs veica ēkas apsekošanu un Slimnīca ir saņēmusi pārbaudes rezultātu, kas paredz veikt ēkas mansarda stāva atbrīvošanu no būvgružiem un ugunsgrēkā bojātām konstrukcijām, demontēt neatgriezeniski bojātās jumta konstrukcijas un izbūvēt pagaidu vai jaunu jumta konstrukciju, veikt visu starpstāvu pārsegumu atsegšanu un veikt visu pārsegumu un ēkas stāvu sienu detalizētu tehnisko izpēti, veikt ēkas konservāciju saskaņā ar saskaņotu būvprojekta dokumentāciju.

Slimnīca lūdz Veselības ministrijā iesniegtajā infrastruktūras attīstības plānā iekļaut investīciju objektu "Slimnīcas korpuss Nr.3, valsts kultūras pieminekļa (Nr.5144) konservācija", plānotais investīciju apjoms 160 000 EUR.

3. SLIMNĪCAS DARBĪBAS EKONOMISKĀ ANALĪZE

2017. gada 6 mēnešos saimnieciskās darbības ieņēmumi ir 2 784 811 *euro*, 2016. gadā - 2 764 821; 2015. gada pārskata periodā – 2 692 118 *euro*, izmaiņas +19 990. 2017. gadā turpinās finansējuma nodrošināšana saskaņā ar MK noteikumiem Nr.1529: ar Nacionālo veselības dienestu noslēgta vienošanās par finanšu līdzekļu piešķiršanu ārstniecības iestāžu nodarbināto darba samaksas pieauguma nodrošināšanai 2017. gadā, kopējais finansējums EUR 141 965, I pusgadā EUR 70 982.5 (400.6 slodzēm).

Sociālo pakalpojumu ieņēmumi ir lielāki, kā iepriekšējā gadā, jo iepirkuma rezultātā par viena klienta aprūpi ir noteikta augstāka samaksa 19.85 euro dienā (iepriekš 18.21 euro).

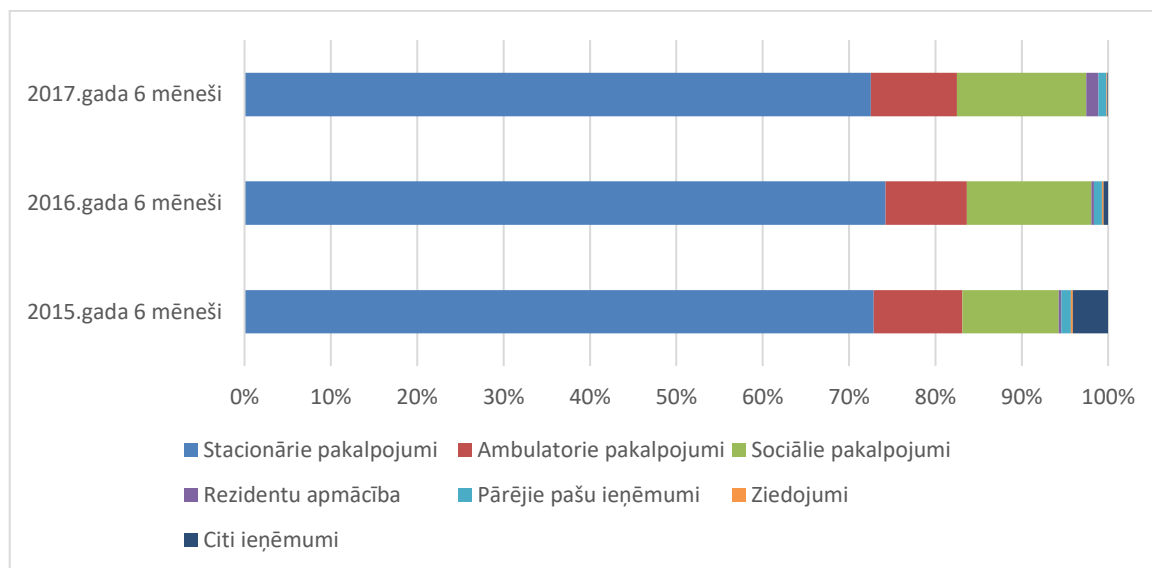
Pārskata perioda faktiskie ieņēmumi, salīdzinot ar plānoto, ir mazāk par EUR 201 559, kas pamatā veidojas no NVD apmaksas kārtības par stacionāro pakalpojumu sniegšanas, kā arī pārskatīts bilances postenis "Nākamo periodu ieņēmumi".

Pamatdarbības ieņēmumi, *euro*

Rādītāji	2015. gada 6 mēneši	2016. gada 6 mēneši	2017. gada 6 mēnešu plāns	2017. gada 6 mēnešu fakts	Izmaiņas pret 2016. gadu
Stacionārā palīdzība	1361416	1440823	1461439	1464496	+23673
Pacientu iemaksas par atbrīvotajām kategorijām stacionārā	561844	567781	567781	511098	-56683
Pacientu iemaksa	25596	26463	28078	27542	+1079
Maksas stacionārie pakalpojumi	12803	16828	16800	16279	-549
Ambulatorā palīdzība	131276	133915	157608	161384	+27469
Pacientu iemaksas par atbrīvotajām kategorijām ambulatorā	38827	42382	42382	38188	-4194
Pacientu iemaksa	3105	3452	3452	5283	+1831
Maksas ambulatorie pakalpojumi	103041	80878	81906	72958	-7920
Kopā veselības aprūpes pakalpojumi	2237908	2312522	2359446	2297228	-15294
Sociālās aprūpes pakalpojumi	218376	325979	360000	351226	+25247
Sociālās rehabilitācijas pakalpojumi	47236	42198	41555	36033	-6165
Kopā sociālie pakalpojumi	265612	368177	401555	387259	+19082

Ieņēmumu struktūra

6.attēls



Avots: Finanšu pārskati

Slimnīcas kopējie ieņēmumi galvenokārt veidojas no veselības aprūpes pakalpojumiem: stacionārie pakalpojumi -73% un ambulatorie pakalpojumi -10%.(2016. gadā -74% un 9%; 2015. gadā - attiecīgi 73% un 10%)

Būtiski ir pieaudzis Labklājības ministrijas finansējuma īpatsvars kopējos ieņēmumos - no 5% 2014. gadā līdz 11% 2015. gadā; 2016. gadā – 13%, bet 2017. gadā – 15%.

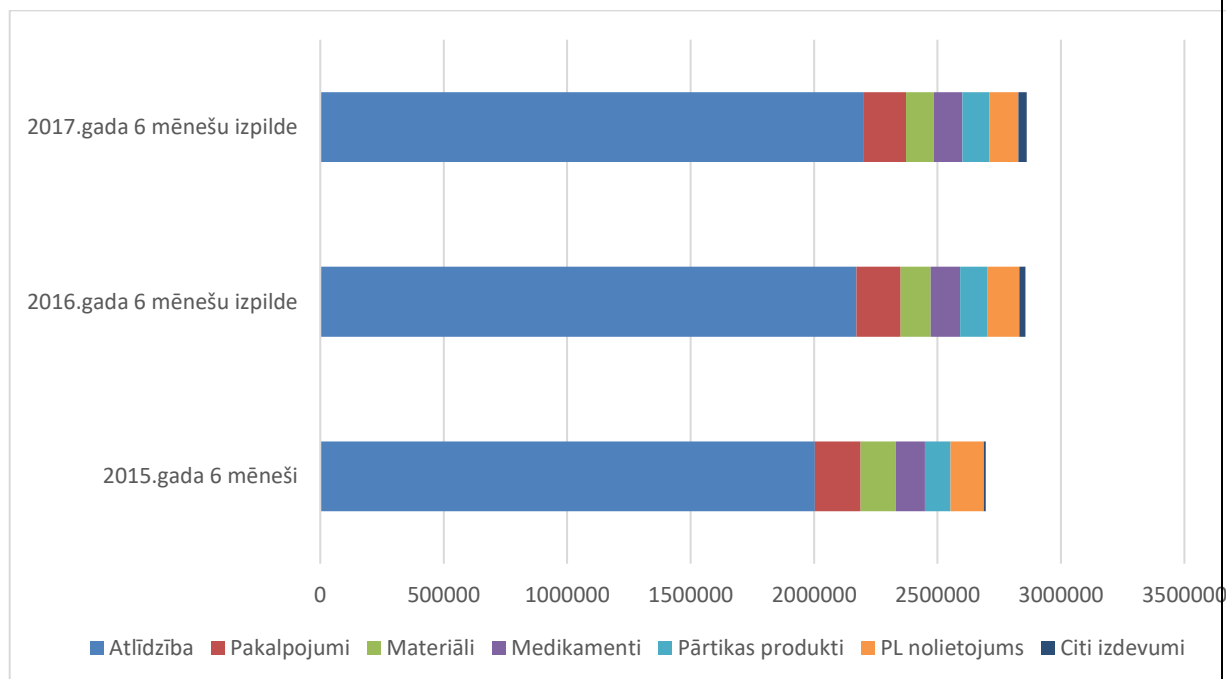
Citu ieņēmumu sastāvā iekļauti nākamo periodu ieņēmumi. Saskaņā ar 2015. gada 3 mēnešu saimnieciskās darbības analīzes rezultātiem, ir pārskatīts nākamo periodu ieņēmumu - gan ilgtermiņa, gan īstermiņa ieņēmumu iekļaušanas grafiks pārskata gada saimnieciskās darbības ieņēmumos un no 2016. gada tos iekļauj atbilstoši ilgtermiņa ieguldījumu nolietojuma apjomam lietderīgās kalpošanās laikā (20 gadi). No 2017. gada pārskatīta aprēķina metodika un ieņēmumos ieskaita summas atbilstoši ēku derīgās lietošanas laikam (mūra ēkas 100 gadi).

2016. gada 6 mēnešos saimnieciskās darbības izdevumi ir 2 856 064 *euro*, 2015. gada pārskata periodā – 2 694 93264 *euro*, izmaiņas +161 132. Izdevumu pieauguma lielāko īpatsvaru sastāda izdevumi darbinieku darba samaksai +126645 (+8%) un valsts sociālās apdrošināšanas obligātām iemaksām +31 771 (+9%). Preču un pakalpojumu izmaksas saimnieciskās darbības nodrošināšanai ir saglabājušās iepriekšējā gada līmenī.

Pakalpojumu izmaksas ir par 20 467 euro vairāk, kā sākotnēji plānots, pamatā iekārtu, inventāra un aparatūras remontam, kā arī ēkas, telpu kārtējiem remontiem. Papildus plānotajam ir veikta slimnīcas I korpusa ugunsdzēsības ūdensvada remonts, elektromontāžas darbi u.c.

Izdevumu struktūra

7.attēls



Avots: Finanšu pārskati

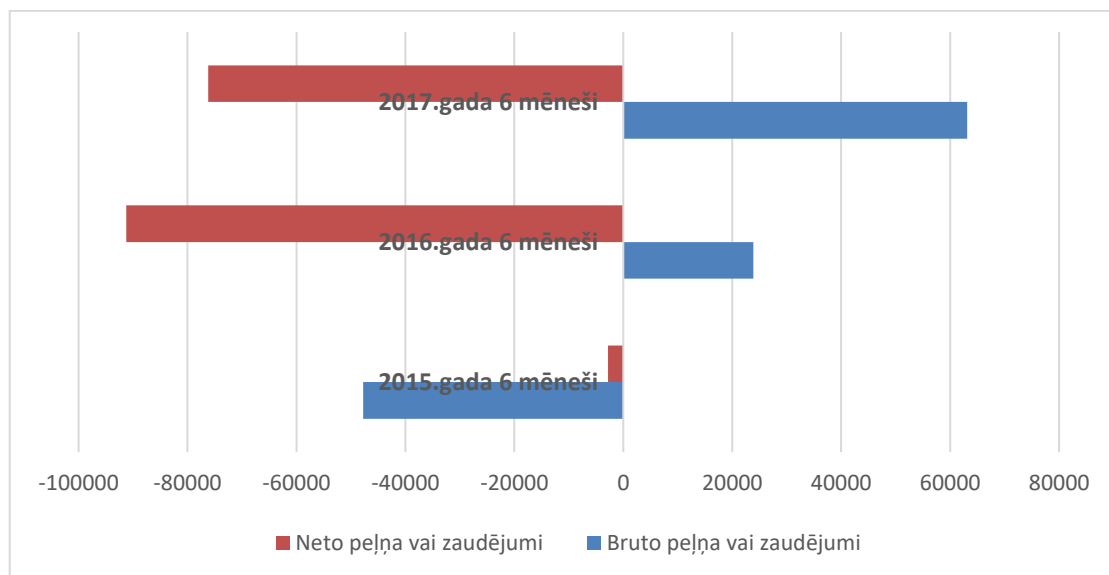
2016. gada pārskata periodā atlīdzības īpatsvars kopējā izdevumu struktūrā ir pieaudzis līdz 77%, 2016. gadā- 76%; 2015. gada pārskata periodā -74%.

Kopējais pārskata gada saimnieciskās darbības rezultāts ir **zaudējumi 76 228 euro**, 2016. gadā - zaudējumi 91 243 euro; 2015. gada pārskata periodā – zaudējumi 2814 euro. Neto apgrozījums jeb ieņēmumi no pamatdarbības ir 2 773 147 euro, bet atbilstošās izmaksas pakalpojumu sniegšanai – 2 710 002 euro, kas sastāda bruto peļņu no pamatdarbības 63 145 euro (2016. gadā – bruto peļņa 23 885; 2015. gadā zaudējumi no pamatdarbības ir 47 772 euro) apmērā.

Saimnieciskās darbības rezultātu salīdzinot ar plānoto, izpilde ir -105 953 euro, jo plānota ir peļņa 29 725 euro.

Saimnieciskās darbības rezultāts

8.attēls



Avots: Finanšu pārskati

Rentabilitāte 2017. gada pārskata periodā ir atšķirīga no 2016. gada rādītājiem, ko parāda iepriekšējais attēls: 2017. gadā ir bruto peļņa ir lielāka un zaudējumi mazāki kā 2016. gadā.

Rentabilitātes rādītāji (%)	2015. gada 6 mēneši	2016. gada 6 mēneši	2017. gada 6 mēneši
Bruto peļņas rentabilitāte	-1.86	0.87	2.28
Realizācijas rentabilitāte (neto peļņa)	-0.11	-3.33	-2.75
Pašu kapitāla rentabilitāte (atdeve)	-0.15	-4.8	-3.55
Aktīvu rentabilitāte (atdeve)	0.01	-0.61	-0.55

Likviditātes rādītāji 2017. gada pārskata periodā ir samazinājušies salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu, kas varētu liecināt, ka slimnīcai būs grūtības segt īstermiņa saistības. Savukārt absolūtā likviditāte - naudas līdzekļu apjoms ir pietiekošs, un, jāņem vērā, ka īstermiņa saistību sastāvā ir uzskaitīts pārskata gada valsts galvotā aizdevuma maksājums, kam gada beigās tiks saņemts papildus finansējums, ja valsts galvotās saistības netiks kapitalizētas.

Likviditātes rādītāji (koeficients)	Norma	2015. gada 6 mēneši	2016. gada 6 mēneši	2017. gada 6 mēneši
Kopējā likviditāte	1-2	0.95	1.03	0.71
Starpseguma (tekošā) likviditāte	0.8-1	0.71	0.87	0.68
Absolūtā likviditāte	0.2-0.3	0.5	0.62	0.40

Maksāspējas rādītāji 2017. gada pārskata periodā turpina samazināties, salīdzinot ar 2015. gadu, kas vērtējams pozitīvi. Tomēr būtu vēlams pašu kapitāla apjoma pieaugums lielāks, kas vistiešāk saistīts ar uzņēmuma pamatdarbības finansēšanas noteikumiem:

Maksāspējas rādītāji	Norma	2015. gada 6 mēneši	2016. gada 6 mēneši	2017. gada 6 mēneši
Saistību īpatsvars bilancē (%)	0-80	85.26	84.35	84.29
Aizņemtā kapitāla koeficients (saistības pret pašu kapitālu) koeficients		6.74	6.28	5.40

4. INVESTĪCIJAS UN PROJEKTI

2012. gada 1. jūnijā noslēdzās valsts galvotā aizdevuma projekta „VSIA „Slimnīca „Ģintermuiža”” ēku un infrastruktūras rekonstrukcija un renovācija” īstenošana.

Saskaņā ar noslēgto līgumu Nr.567 ar Depfa bank plc par aizdevumu 12 838 520 *euro* (sākotnēji plānots 14 879 100 *euro*) apmērā, banka izmaksājusi visu aizdevuma daļu, savukārt slimnīca periodā no 2007.gada veikusi sekojošus maksājumus (Kopā 2 975 128.60 *euro*):

- saistību maksājumi bankai par neizmaksāto daļu (līdz 2011. gadam)-kopā 20 511.93 *euro*;
- procentu maksājumi - kopā 817 459.55 *euro* :
 - 2017. gada 6 mēnešos – nav veikti maksājumi;
 - 2016. gada 6 mēnešos – 2596.23 *euro*;
 - 2015. gadā – 22 618.76 *euro*;
 - 2014. gadā – 51 329.04 *euro*;
 - 2013. gadā- 51 175.44 *euro*;
 - 2012. gadā- 162 011.88 *euro*;
 - 2011. gadā- 195 997.84 *euro*;
- pamatsummas maksājums (no 2011. gada) – kopā 2 139 753.35 *euro* . 2016. gada I pusē pamatsummas maksājums nav veikts.

2016. gada 21. martā noslēgts līgums ar Veselības ministriju “Līgums par VSIA” Slimnīca “Ģintermuiža” valsts galvotā aizdevuma saistību nodrošināšanu no valsts budžeta līdzekļiem”, kas paredz valsts finansējumu 2016.-2018. gadam valsts galvotā aizdevuma saistību atmaksai.

2016. gada 26. martā apstiprināta “Infrastruktūras izmantošanas valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu un maksas pakalpojumu sniegšanas proporcijas aprēķināšanas kārtība valsts galvotā aizdevuma projekta “VSIA “Slimnīca “Ģintermuiža”” ēku un infrastruktūras rekonstrukcija un renovācija” ietvaros (2014. gads).

2016. gada 22. jūnijā apstiprināta “Infrastruktūras izmantošanas valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu un maksas pakalpojumu sniegšanas proporcijas aprēķināšanas kārtība valsts galvotā aizdevuma projekta “VSIA “Slimnīca “Ģintermuiža”” ēku un infrastruktūras rekonstrukcija un renovācija” ietvaros (2015. gads).

2017. gada pārskata periodā slimnīcas ilgtermiņa aktīvi pieauga 4087 *euro* apmērā, salīdzinoši 2016. gada pārskata periodā- 19 662; 2015. gada pārskata periodā- 5794), tai skaitā:

Ilgtermiņa ieguldījumu sastāvs	Investīciju apjoms (<i>euro</i>)	Finanšu avots
Datortehnika	3363	Pašu līdzekļi
Medicīniskā iekārta (medicīniskie svāri)	360	Pašu līdzekļi
Pārējie pamatlīdzekļi	364	Pašu līdzekļi

ES fondu līdzfinansēti projekti

Projekta nosaukums	Finansējuma avots, finansējums <i>euro</i>	Termiņš
Dalība ESF projektā "Atbalsts ilgstošajiem bezdarbniekiem" Nr.9.1.1.2/15/I/001 2016. gada 17. februāra līgums ar Nodarbinātības valsts aģentūru Nr.1.1-10.13/3 par atbalstu pasākuma "Atbalsta pasākums bezdarbniekiem ar atkarības problēmām" īstenošanu Slimnīca nodrošina atkarības slimību ārstniecību pēc Minesotas 12 soļu programmas medicīniskās tehnoloģijas	Pacientu iemaksa 7.11 <i>euro</i> par vienu ārstēšanas dienu Ieņēmumi periodā no 01.-06.2017. EUR 3099.96 (2016. gada pārskata periodā -597.24)	līdz 2021. gada 30. decembrim

5.PERSONĀLA ATTĪSTĪBA

Slimnīcā „Ģintermuiža” nodarbināti vidēji 498 darbinieki, tai skaitā:

1. 54 ārsti, tai skaitā ambulatorā, stacionārā un sociālā aprūpē un sociālā rehabilitācijā;
2. 6 funkcionālie speciālisti (mākslas terapeits ar specializāciju drāmas terapijā; ar specializāciju deju un kustību terapijā; mūzikas terapeits)
3. 114 ārstniecības un pacientu aprūpes personas;
4. 77 ārstniecības un pacientu aprūpes atbalsta personas;
5. 70 sanitāri;
6. 16 administrācijas darbinieki – valde, virsārsts, personāldaļas personāls, galvenā māsa, jurists, pārvaldes sekretāre, darba aizsardzības speciālists, veselības aprūpes statistiķis, finanšu un ekonomikas dienesta darbinieki.
7. 161 pārējie darbinieki – sociālie darbinieki, sociālie aprūpētāji, sociālie rehabilitētāji, aukles, darba terapeiti, nodaļas virtuves darbinieki, saimniecības pārziņi, arhivārs, aptiekas personāls, sociālās rehabilitācijas personāls, ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas personāls, virtuves personāls, saimnieciskā nodrošinājuma dienesta personāls.

Slimnīcai joprojām ir sekmīga sadarbība ar Rīgas Stradiņa universitātes Sarkanā Krusta medicīnas koledžu, kas uz slimnīcas bāzes, apmāca interesentus, t.sk. slimnīcā strādājošos darbiniekus, māsas palīga kvalifikācijas iegūšanai. Ņemot vērā, ka mācības notiek slimnīcas telpās, bez maksas, un ir iespēja tās apvienot ar darbu, personāls atsaucīgi piedalās kvalifikācijas pilnveidošanā un iegūst arodizglītību – māsas palīga kvalifikāciju. Kvalificēto māsas palīgu skaita dinamika periodā no 2007. līdz 2017. ir pozitīvi augoša un pēdējos divos gados stabila.

Slimnīcas vēlme ir kvalificēta aprūpes personāla piesaiste visam sniegto pakalpojumu klāstam, tomēr šobrīd kvalificēti māsas palīgi aizņem apmēram pusi no ambulatoro un stacionāra pacientu aprūpes nodrošināšanai paredzētajām personāla 140 darba vietām (73.42 darba vietas māsas palīgam, 66.33 – sanitāram). Iespējamā tālākā rīcība mērķa sasniegšanai – darbs pie attiecīgās izglītības ieguves esošo motivējošo instrumentu pilnveides un jaunu instrumentu radīšanas.

2016. gadā slimnīcā strādā 4 medicīnas māsas, kas saskaņā ar Ārstniecības likuma 33. panta otrās daļas nosacījumiem, ir reģistrētas Latvijas Māsu asociācijas apmācīt tiesīgu ārstniecības personu reģistrā, līdz ar to slimnīcai māsu deficīta situācijā, ir iespēja piesaistīt medicīniskās izglītības iestādēs studējošos, kuri apgūst pirmā vai otrā līmeņa profesionālās augstākās medicīniskās izglītības programmas un kuru zināšanu un prasmju apjoms atbilst noteiktām kvalifikācijas un kompetences prasībām. Tomēr apmācīt tiesīgo māsu skaits slimnīcā, ir proporcionāli neliels. Ņemot vērā slimnīcā strādājošo māsu pieredzi un izglītību, ir visi priekšnosacījumi apmācīt tiesīgo māsu skaita palielinājumam.

Augstskolu un koledžu studentu piesaiste mācību praksei slimnīcā, ir viens no veidiem, kā ieinteresēt topošos medikus darbam garīgās veselības aprūpē un nākotnē dibināt darba tiesiskās attiecības. Šajā kontekstā 2016. gadā slimnīca “Ģintermuiža” startēja Rīgas Stradiņa universitātes rīkotajā iepirkumā “Prakse Rīgas Stradiņa universitātes Sabiedrības veselības un sociālās labklājības fakultātes studējošajiem” un ieguva tiesības nodrošināt studējošo praksi studiju programmās “māszinības” un “veselības psiholoģija”. Studiju programmā “māszinības” slimnīca nodrošina praksi studiju kursā “garīgā veselība un psihiatriskā terapija”, “gerontoloģija”, “sociālā aprūpe un sociālā rehabilitācija”, “sekundārā aprūpe”.

2017. gadā turpinās, ar RSU Sarkanā Krusta medicīnas koledžu 01.09.2014. noslēgtais līgums par prakses vietas nodrošināšanu un prakses organizēšanu koledžas pirmā līmeņa

augstākās profesionālās izglītības studiju programmas “Māksliniecības” studentiem, kā arī, ar Rīgas Stradiņa universitāti 30.04.2014. noslēgtais līgums par universitātes Rehabilitācijas fakultātes realizēto studiju programmu “rehabilitācija”, “fizioterapija” un “mākslas terapija” studējošo prakses vietu nodrošināšanu un prakses organizēšanu.

2016. gada februārī VSIA “Slimnīca “Ģintermuiža” “ ir noslēgusi sadarbības līgumu ar Rīgas Stradiņa universitāti par rezidenta apmācību specialitātē “Tiesu psihiatrijas eksperts”. Kopā 2017.gadā slimnīcā tiek nodarbināti 5 rezidenti (specialitātes “Bērnu psihiatrs”, “Psihatrija”, “Narkoloģija”, “Tiesu psihiatrijas eksperts”)

Vienlaicīgi, 2016. gada 4. janvārī noslēgts sadarbības līgums ar valsts SIA “Rīgas psihiatrijas un narkoloģijas centrs” par 2.studiju gada rezidentu specialitātē “psihiatrija” un specialitātē “ narkoloģija” praktisko apmācību rotācijas ciklā “bērnu un pusaudžu psihiatrija”, kā arī 4.studiju gada rezidentes specialitātē “narkoloģija” praktisko un teorētisko apmācību rotācijas ciklā “psihoterapija un psihosociālā rehabilitācija”.

Kapitālsabiedrībā strādājošo ārstniecības personu atlīdzības nosacījumus nosaka Valsts un pašvaldību institūciju amatpersonu un darbinieku atlīdzības likums. Atlīdzība šī likuma izpratnē ir darba samaksa, sociālās garantijas un atvaļinājumi.

Darba samaksa ārstniecības personām ietver:

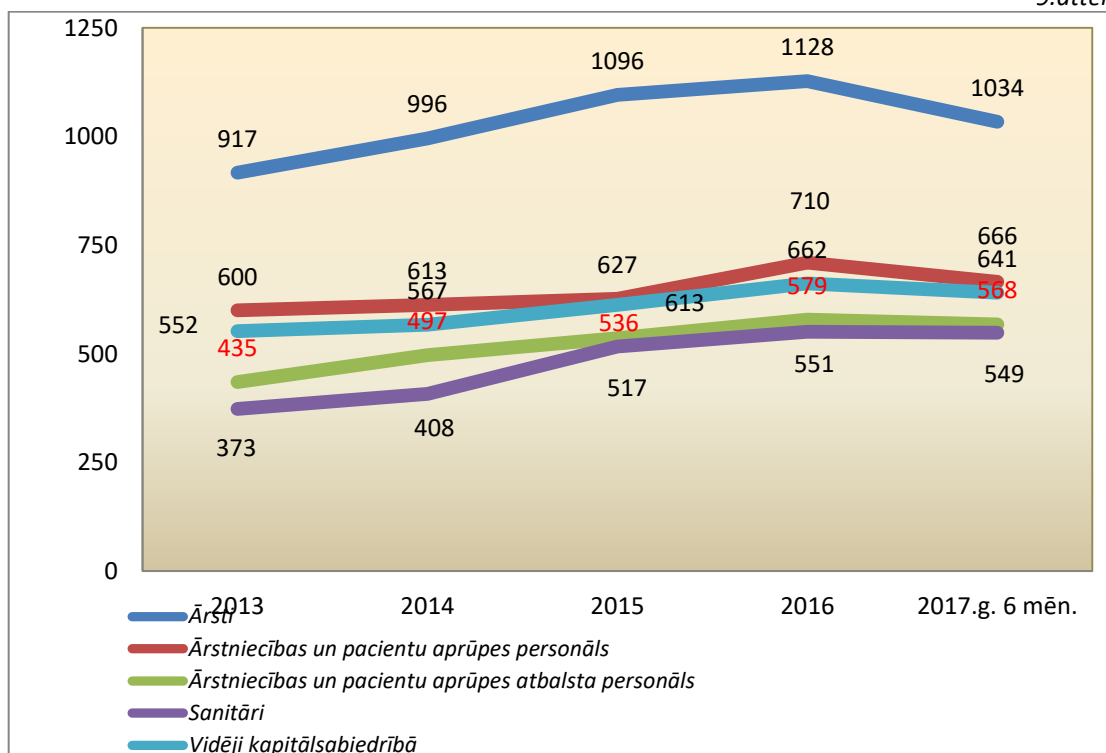
1. Mēnešalga, kurā ietverta piemaksa par darba stāžu ārstniecības jomā;
2. Piemaksa par darbu, kas saistīts ar īpašu risku;
3. Piemaksa par dabu naktīs un svētku dienās;
4. Piemaksa par prombūtnē esošas ārstniecības personas, kā arī vakanta ārstniecības personas amata pienākumu pildīšanu.

2017. gada 30. janvārī ar Nacionālo veselības dienestu noslēgta vienošanās Nr.6-1791/2017 “Par finanšu līdzekļu piešķiršanu valsts un pašvaldību ārstniecības iestāžu nodarbināto darba samaksas pieauguma nodrošināšanai 2017. gadā”. Darba samaksas paaugstināšanai paredzēti 141 965 (2016. gadā-155 390) euro. 2017. gada 6 mēnešos atlīdzības pieauguma nodrošināšanai izlietoti 70 983 euro:

Amatu kategorijas	slodžu skaits	Līdzekļu izlietojums atlīdzības palielinājumam, euro
Ārsti	37.6	12871.59
Ārstniecības un pacientu aprūpes personas	97.25	39781.7
Ārstniecības un pacientu aprūpes atbalsta personas	73.75	6611.71
Pārējais personāls	192	11717.5
Kopā	400.6	70982.5

Vidējās darba samaksas dinamika

9.attēls



Avots: Finanšu pārskati

Atalgojuma politika 2017. gadā

Ar 2017. gada 1. janvāri ir būtiski palielināts atalgojums slimnīcā nodarbinātajiem:

1. minimālās algas nodrošinājums 380 euro;
2. saglabāta piemaksa par darbu īpašos apstākļos ārstniecības personām, sanitāriem un citiem nodaļās nodarbinātajiem – 20%;

6.PĀRMAIŅAS UN TO VADĪBA

2017. gadā saskaņā ar 2014. gada 16. oktobra "Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma" 57. pantu sagatavota VSIA "Slimnīca "Ģintermuiža"" stratēģija 2016.-2018. gadam.

Slimnīcas saimnieciskās darbības taktiskie mērķi saskaņā ar Veselības ministrijas nostādnēm ir nodrošināt:

- 1.bezdeficīta budžetu;
2. pozitīvu (sabalansētu) pamatdarbības naudas plūsmu;
3. pozitīvu rentabilitātes rādītāju;
4. likviditātes koeficientu ne mazāks par 1,00.

Saskaņā ar stratēģisko mērķi un uzdevumiem, slimnīca regulāri apkopo informāciju un kontrolē rezultatīvo rādītāju izpildi.

Valdes loceklis

U.Čāčus